

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง อำเภอศรีประจันต์ จังหวัดสุพรรณบุรี

บทที่ ๑ บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ อาทิ การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตาม ควบคุมและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร

ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุกๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น อย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญ ของความเสี่ยง กำหนด แนวทางในการจัดความเสี่ยง และต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒

ดังนั้น คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริการส่วนตำลมดแดง จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ ขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาส ที่จะทำให้เกิดความเสียหายให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ประเมิน ควบคุมและตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

ทั้งนี้ ในปัจจุบันการบริหารจัดการความเสี่ยงจำเป็นจะต้องดำเนินการให้ครอบคลุม ตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี หรือหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) อันประกอบด้วย ๑๐ หลัก คือ

๑. หลักการตอบสนอง (Responsiveness)
๒. หลักประสิทธิผล (Effectiveness)
๓. หลักประสิทธิภาพ/คุ้มค่า (Efficiency/Value for money)
๔. หลักความเสมอภาค (Equity)
๕. หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)
๖. หลักการตรวจสอบได้/มีภาระรับผิดชอบ (Accountability)
๗. หลักเปิดเผย/โปร่งใส (Transparency)
๘. หลักกระจายอำนาจ (Decentralization)
๙. หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
๑๐. หลักนิติธรรม (Rule of Law)

๒. วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เข้าใจหลักการ และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
๕. เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจ ตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารจัดการความเสี่ยงกับกลยุทธ์
๖. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

๓. เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ที่กำหนดไว้

๒. ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓. สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ

๔. นิยามความเสี่ยง

๑. ความเสี่ยง (Risk)

ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์การปฏิบัติงาน การเงิน และการบริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับและโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์ ลักษณะของความเสี่ยง สามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วน ดังนี้

๑.๑ ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง

๑.๒ เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือนโยบาย

๑.๓ ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่น่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์เสี่ยง

๒. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมการ ดำเนินงานต่างๆ โดยพยายามลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายเพื่อให้ระดับของความเสี่ยงหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้หรือควบคุมได้ รวมถึงสามารถ ตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลักขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับ การสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

๓. แหล่งที่มาของการเกิดความเสี่ยง เกิดจาก ๒ ปัจจัย คือ

๓.๑ ปัจจัยภายใน เช่น วัตถุประสงค์ขององค์กร นโยบายและกลยุทธ์ การดำเนินงาน กระบวนการทำงาน โครงสร้างองค์กร ระบบการบริหารงาน การเงิน วัฒนธรรมองค์กร และเทคโนโลยีสารสนเทศ

๓.๒ ปัจจัยภายนอก เช่น นโยบายของรัฐ สภาวะเศรษฐกิจ/สังคมการเมือง การดำเนินการของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง การแข่งขัน ผู้ขายหรือผู้ส่งมอบสินค้า/บริการ และภัยธรรมชาติ ต่างๆ เป็นต้น

๔. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยง คือ กระบวนการในการระบุระดับความรุนแรง และการจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่เกิดขึ้น และผลกระทบที่เกิดขึ้น

๔.๑ โอกาส (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น

๔.๒ ผลกระทบ (Impact) หมายถึง ความรุนแรงของความเสี่ยหาย หรือผลที่เกิดขึ้น ตามมาจากผลสืบเนื่องของเหตุการณ์ความเสี่ยง

๔.๓ ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จาก การประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง แบ่งเป็น ๕ ระดับ คือ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก

๕. ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

ปัจจุบันองค์กรต่างๆ ต้องพบกับปัญหาและอุปสรรคในการทำงาน ตลอดจนภาวะคุกคาม ที่อาจเป็นผลมาจากองค์กรอยู่ภายใต้ความไม่แน่นอนหรืออาจมีความเสี่ยงเกิดขึ้น ซึ่งส่งผลให้องค์กรไม่สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ องค์กรที่กำหนดให้นำการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมาใช้ จะสามารถดำเนินการ ให้บรรลุตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ การบริหารความเสี่ยงเป็นการคาดการณ์ในอนาคตว่าจะเกิดอะไรขึ้น ถ้าการคาดการณ์ทำให้ผู้บริหารสามารถมองเห็นความไม่แน่นอนที่อาจจะเกิดขึ้นและส่งผลเสียต่อองค์กรได้ จะทำให้เกิดการศึกษาเพื่อกำหนดแนวทางแก้ไขไว้ล่วงหน้า เท่ากับเป็นการป้องกันหรือเป็นการเตรียมความพร้อม เพื่อจัดการกับผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

การบริหารความเสี่ยง ถือเป็นส่วนประกอบหนึ่งของการบริหารจัดการที่ทุกคนในองค์กร ต้องมีส่วนร่วมไม่ใช่เป็นหน้าที่ของบุคคลใดหรือแผนกใดแผนกหนึ่ง ทุกคนควรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ และกำหนดกลยุทธ์โดยผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดประสิทธิภาพ บางหน่วยงานอาจถือว่า การบริหารความเสี่ยงที่ดีจะเป็นตัวชี้วัดให้เห็นถึงความสามารถ และผลการดำเนินงานของทุกคนที่มีส่วนร่วมกัน ภายในองค์กร การบริหารความเสี่ยงจึงถือเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ โดยจะช่วยลดปัญหา อุปสรรค หรือสิ่งไม่คาดคิดที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลเสียหาย ต่อการปฏิบัติงาน รวมทั้งป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดกับทรัพยากรขององค์กร

๖. ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้น และทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย

ประโยชน์ที่คาดหวังว่าจะได้รับจากการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง มีดังนี้

๑. เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารความเสี่ยง จะช่วยให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๒. สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหาร ความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนสมมุติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้

๓. สะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยง จะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึง ความเสี่ยงสำคัญที่จะส่งผลกระทบในเชิงลบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมาภิบาล

๔. เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือ ที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุม และวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามเป้าหมาย ที่กำหนดและสามารถปกป้องผลประโยชน์รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕. การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบ การตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดย ที่ผู้บริหารมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖. การบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่าง ๆ และกิจกรรม ที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง

๑. ประวัติความเป็นมา

ตำบลมดแดงมีประวัติยาวนานกว่า ๒๐๐ ปี เล่ากันว่า เมื่อสมัยก่อนเรียกว่า บ้านตาลเสี้ยน ตั้งรวมอยู่กับตำบลวังยาง และมีต้นตาลเสี้ยนซึ่งมีมดแดงมาก มีแม่น้ำไหลผ่าน หลังจากนั้นจึงมีการก่อตั้งเป็นตำบล จึงได้ชื่อว่า ตำบลมดแดงที่ตั้ง ตำบลมดแดง อยู่ห่างจากที่ว่าการอำเภอศรีประจันต์ ประมาณ ๗ กิโลเมตร ตำบลมดแดง มีเนื้อที่ทั้งหมดประมาณ ๑๙.๗๗ ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ ๑๒,๔๒๑ ไร่

ลักษณะภูมิประเทศ

ลักษณะพื้นที่เป็นที่ราบลุ่ม ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่เหมาะแก่การทำการเกษตร มีพื้นที่สาธารณประโยชน์ จำนวน ๑,๐๐๐ กว่าไร่ มีแหล่งน้ำตามธรรมชาติที่สำคัญคือ บึงวังพลับ

อาณาเขตติดต่อ	ทิศเหนือ	ติดต่อกับตำบลบ้านกร่าง	อำเภอศรีประจันต์
	ทิศใต้	ติดต่อกับตำบลโพธิ์พระยา	อำเภอเมืองสุพรรณบุรี
	ทิศตะวันออก	ติดต่อกับแม่น้ำท่าจีน	อำเภอศรีประจันต์
	ทิศตะวันตก	ติดต่อกับตำบลบางงาม	อำเภอศรีประจันต์

ลักษณะภูมิอากาศ เป็นเขตร้อนชื้น มี ๓ ฤดูกาล ได้แก่ ฤดูฝน ฤดูร้อน และฤดูหนาวในระยะสั้นๆ

๑.๓.๑ ฤดูฝน เริ่มจากเดือนพฤษภาคมถึงเดือนตุลาคม

๑.๓.๒ ฤดูหนาว เริ่มจากเดือนตุลาคมถึงเดือนกุมภาพันธ์

๑.๓.๓ ฤดูร้อน เริ่มจากเดือนกุมภาพันธ์ถึงเดือนเมษายน

ลักษณะของดิน

ลักษณะสภาพพื้นที่ตำบลมดแดง เป็นที่ราบลุ่มเหมาะสมกับการปลูกพืชและเลี้ยงสัตว์ ตำบลมดแดง ประกอบด้วยลักษณะชุดดิน ๕ ชุดดิน เรียงตามลำดับดังนี้

๑. ชุดดินสระบุรี High phase

๒. ชุดดินสระบุรี

๓. ชุดดินพิมาย

๔. ชุดดินกำแพงแสน

๕. ชุดดินนครปฐม

พื้นที่ตำบลมดแดงเป็นพื้นที่ S๑ ทั้งหมด จำนวน ๙,๘๐๔ ไร่ เหมาะสมกับการปลูกข้าวทั้งตำบล พืชเศรษฐกิจหลักแต่ละหมู่บ้าน ได้แก่ ข้าว ไม้ผล มันเทศ แห้วจีน พืชผัก

เขตการปกครอง

เขตการปกครองในพื้นที่ตำบลมดแดง แบ่งเป็น ๗ หมู่บ้าน/ชุมชน ดังนี้

หมู่ที่ ๑ บ้านมดแดง

หมู่ที่ ๒ บ้านมดแดง

หมู่ที่ ๓ บ้านกระดาษ

หมู่ที่ ๔ บ้านวังพลับใต้

หมู่ที่ ๕ บ้านวังพลับเหนือ

หมู่ที่ ๖ บ้านศรีจันต์

หมู่ที่ ๗ บ้านวังพลับใต้

๒. ยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนา

๒.๑ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

วิสัยทัศน์ของประเทศไทย คือ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” โดยมีเป้าหมายการพัฒนาประเทศ คือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน” โดยยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติ พัฒนาคนในทุกมิติและ ในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ สร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม สร้างการเติบโต บนคุณภาพชีวิต ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม โดยการประเมินผลการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ชาติ ประกอบด้วย

๑. ความอยู่ดีมีสุขของคนไทยและสังคมไทย

๒. ขีดความสามารถในการแข่งขัน การพัฒนาเศรษฐกิจและการกระจายรายได้

๓. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของประเทศ

๔. ความเท่าเทียมและความเสมอภาคของสังคม

๕. ความหลากหลายทางชีวภาพ คุณภาพสิ่งแวดล้อม และความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติ

๖. ประสิทธิภาพการบริหารจัดการและการเข้าถึงการให้บริการของภาครัฐ

ยุทธศาสตร์ชาติ (Country Strategic Position) ที่จะใช้เป็นกรอบแนวทางการพัฒนาในระยะ ๒๐ ปีต่อจากนี้ไป จะประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

๑. ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง

๒. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

๓. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

๔. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

๕. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

๖. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

๑) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง มีเป้าหมายทั้งในการสร้างเสถียรภาพภายในประเทศและช่วยลดและป้องกันภัยคุกคามจากภายนอก รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นในกลุ่มประเทศอาเซียนและประชาคมโลกที่มีต่อประเทศไทย กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิต

๑.๑) การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลัก และการปกครองระบอบประชาธิปไตยโดยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

๑.๒) การปฏิรูปกลไกการบริหารประเทศและพัฒนาความมั่นคงทางการเมืองขจัดคอร์รัปชั่นสร้างความเชื่อมั่นในกระการยุติธรรม

๑.๓) การรักษาความมั่นคงภายในและความสงบเรียบร้อยภายใน ตลอดจนการบริหารจัดการความมั่นคงชายแดนและชายฝั่งทะเล

๑.๔) การพัฒนาระบบ กลไก มาตรการและความร่วมมือระหว่างประเทศทุกระดับ และรักษาดุลยภาพความสัมพันธ์กับประเทศมหาอำนาจ เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงรูปแบบใหม่

๑.๕) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพในประเทศ สร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ

๑.๖) การพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติ และระบบบริหารจัดการภัยพิบัติ รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม

๑.๗) การปรับกระบวนการทำงานของกลไกที่เกี่ยวข้องกับแนวดิ่งสู่แนวระนาบมากขึ้น

๒) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน เพื่อให้ประเทศไทยสามารถพัฒนาไปสู่การเป็นประเทศพัฒนาแล้ว ซึ่งจำเป็นต้องยกระดับผลิตภาพการผลิตและการใช้นวัตกรรมในการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งในสาขาอุตสาหกรรม เกษตรและบริการ การสร้างความมั่นคงและปลอดภัยด้านอาหาร การเพิ่มขีดความสามารถทางการค้าและการเป็นผู้ประกอบการ รวมทั้งการพัฒนาฐานเศรษฐกิจแห่งอนาคต ทั้งนี้ภายใต้กรอบการปฏิรูปและพัฒนาปัจจัยเชิงยุทธศาสตร์ทุกด้าน อันได้แก่ โครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม การพัฒนาทุนมนุษย์ และการบริหารจัดการทั้งในภาครัฐและภาคธุรกิจเอกชน กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

๒.๑) การพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจ ได้แก่ การรักษาเสถียรภาพเศรษฐกิจและสร้างความเชื่อมั่น การส่งเสริมการค้าและการลงทุนที่อยู่บนการแข่งขันที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนพัฒนาประเทศสู่ความเป็นชาติการค้าเพื่อให้ได้ประโยชน์จากห่วงโซ่มูลค่าในภูมิภาค และเป็นการยกระดับไปสู่ส่วนบนของห่วงโซ่มูลค่ามากขึ้น

๒.๒) การพัฒนาภาคการผลิตและบริการ บนฐานของการพัฒนานวัตกรรมและมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีภาระใช้ดิจิทัลและการค้าที่เข้มข้นเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและขยายกิจกรรมการผลิตและบริการโดยมุ่งสู่ความเป็นเลิศในระดับโลกและในระดับภูมิภาคในอุตสาหกรรมหลายสาขา และในภาคบริการที่หลากหลายตามรูปแบบการดำเนินชีวิตและการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนไป รวมทั้งเป็นแหล่งอาหารคุณภาพ สะอาดและปลอดภัยของโลก

- ภาคเกษตร โดยเสริมสร้างฐานการผลิตที่เข้มแข็งและยั่งยืน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคเกษตร ส่งเสริมเกษตรกรรายย่อยให้ปรับไปสู่การทำการเกษตรยั่งยืนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และรวมกลุ่มเกษตรกรในการพัฒนาอาชีพที่เข้มแข็ง และการพัฒนาสินค้าเกษตรที่มีศักยภาพและอาหารคุณภาพ สะอาดและปลอดภัย

- ภาคอุตสาหกรรม โดยพัฒนาอุตสาหกรรม ศักยภาพ ยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมปัจจุบันที่มีศักยภาพสูง และพัฒนาอุตสาหกรรมอนาคตที่มีศักยภาพ โดยการใช้ดิจิทัลและการค้ามาเพิ่มมูลค่าและยกระดับห่วงโซ่มูลค่าในระดับสูงขึ้น

- ภาคบริการ โดยขยายฐานการบริการให้มีความหลากหลาย มีความเป็นเลิศและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยการยกระดับบริการที่เป็นฐานรายได้เดิม เช่น การท่องเที่ยว และพัฒนาให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการให้บริการสุขภาพ ธุรกิจบริการด้านการเงิน และธุรกิจบริการที่มีศักยภาพอื่น ๆ เป็นต้น

๒.๓) การพัฒนาผู้ประกอบการและเศรษฐกิจชุมชน พัฒนาทักษะผู้ประกอบการ ยกระดับผลิตภาพแรงงานและพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) สู่สากล และพัฒนาวิสาหกิจชุมชนและสถาบันเกษตรกร

๒.๔) การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษและเมือง พัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดน และพัฒนาระบบเมืองศูนย์กลางความเจริญ จัดระบบผังเมืองที่มีประสิทธิภาพและมีส่วนร่วม มีการจัดการสิ่งแวดล้อมเมืองและโครงสร้างพื้นฐานทางสังคมและเศรษฐกิจที่สอดคล้องกับศักยภาพ

๒.๕) การลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ในด้านการขนส่ง ด้านพลังงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารและการวิจัยและพัฒนา

๒.๖) การเชื่อมกับภูมิภาคและเศรษฐกิจโลกสร้างความเป็นหุ้นส่วนการพัฒนากับนานาประเทศ ส่งเสริมความร่วมมือกับนานาชาติในการสร้างความมั่นคงด้านต่าง ๆ เพิ่มบทบาทของไทยในองค์กรระหว่างประเทศ รวมถึงสร้างองค์ความรู้ด้านการต่างประเทศ

๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน เพื่อพัฒนาคนและสังคมไทยให้เป็นรากฐานที่แข็งแกร่งของประเทศ มีความพร้อมทางกาย ใจ สติปัญญา มีความเป็นสากล มีทักษะการคิด วิเคราะห์อย่างมีเหตุผล มีระเบียบวิจัย เคารพกฎหมาย มีคุณธรรม จริยธรรม รู้คุณค่าความเป็นไทย มีครอบครัวที่มั่นคง กรอบแนวทาง ที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

๓.๑) การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิตให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศ

๓.๒) การยกระดับคุณภาพการศึกษา และการเรียนรู้ให้มีคุณภาพเท่าเทียมและทั่วถึง

๓.๓) การปลูกฝังระเบียบวินัย คุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมที่พึงประสงค์

๓.๔) การสร้างเสริมให้คนมีสุขภาวะที่ดี

๓.๕) การสร้างความอยู่ดีมีสุขของครอบครัวไทย เสริมสร้างบทบาทของสถาบันครอบครัวในการบ่มเพาะจิตใจให้เข้มแข็ง

๔) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาค และเท่าเทียมกันทางสังคม เพื่อเร่งกระจายโอกาสการพัฒนาและสร้างความมั่นคงให้ทั่วถึง ลดความเหลื่อมล้ำไปสู่สังคมที่เสมอภาคและเป็นธรรม กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

๔.๑) การสร้างความมั่นคงและการลดความเหลื่อมล้ำทางด้านเศรษฐกิจและสังคม

๔.๒) การพัฒนาระบบบริการและระบบบริหารจัดการสุขภาพ

๔.๓) การสร้างสภาพแวดล้อมและนวัตกรรมที่เอื้อต่อการดำรงชีวิตในสังคมสูงวัย

๔.๔) การสร้างความเข้มแข็งของสถาบันทางสังคมทุนทางวัฒนธรรมและความเข้มแข็งของชุมชน

๕) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อเร่งอนุรักษ์ฟื้นฟูและสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติ และมีความมั่นคงด้านน้ำ รวมทั้งมีความสามารถในการป้องกันผลกระทบและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติธรรมชาติ และพัฒนามุ่งสู่การเป็นสังคมสีเขียว กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

๕.๑) การจัดระบบอนุรักษ์ ฟื้นฟูและป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ

๕.๒) การวางระบบบริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพทั้ง ๒๕ ลุ่มน้ำ เน้นการปรับระบบการบริหารจัดการอุทกภัยอย่างบูรณาการ

๕.๓) การพัฒนาและใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

๕.๔) การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศและเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

๕.๕) การร่วมลดปัญหาโลกร้อนและปรับตัวให้พร้อมกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

๕.๖) การใช้เครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์และนโยบายการคลังเพื่อสิ่งแวดล้อม

๖) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาทภารกิจ มีสมรรถนะสูง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล กระจายบทบาทภารกิจไปสู่ท้องถิ่นอย่างเหมาะสม มีธรรมาภิบาล กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

๖.๑) การปรับปรุงโครงสร้าง บทบาท ภารกิจของหน่วยงานภาครัฐ ให้มีขนาดที่เหมาะสม

๖.๒) การวางระบบบริหารราชการแบบบูรณาการ

๖.๓) การพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

๖.๔) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

๖.๕) การปรับปรุงกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ให้ทันสมัย เป็นธรรมและเป็นสากล

๖.๖) การพัฒนาระบบให้บริการประชาชนของหน่วยงานภาครัฐ

๖.๗) การปรับปรุงการบริหารจัดการรายได้และรายจ่ายของภาครัฐ

๓. ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง

๓.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)

"เป็นแหล่งผลิตผลทางการเกษตรและอาชีพที่หลากหลาย พัฒนาคุณภาพการศึกษา โครงสร้างพื้นฐานได้มาตรฐาน ใส่ใจสุขภาพประชาชน สิ่งแวดล้อมในตำบลสะอาดปราศจากมลพิษ ส่งเสริมการกีฬาและภูมิปัญญาท้องถิ่น ชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างเป็นสุขตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง"

๓.๒ ยุทธศาสตร์ (Strategic Issues) ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ คือ

๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตร

๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ สาธารณูปโภค และแหล่งท่องเที่ยว

๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม

๕) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการบริการประชาชน

๓.๓ เป้าประสงค์ (GOALS) มีดังนี้

๑) ประชาชนมีศักยภาพมีรายได้เพียงพอสามารถพึ่งตนเองได้

๒) การมีทรัพยากรธรรมชาติ ป่าไม้ แหล่งน้ำ ดินอุดมสมบูรณ์ รวมถึงทรัพยากรสัตว์น้ำ และความหลากหลายทางชีวภาพ

๓) ประชาชนได้รับประโยชน์จากการใช้บริการจากโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นไปตามมาตรฐาน

๔) การเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของประชานด้านเศรษฐกิจ สังคม สุขภาพอนามัยที่ดี

๕) การสร้างความมั่นคงและปลอดภัยให้กับชุมชน ตลอดจนการควบคุมและป้องกันโรคอุบัติใหม่

๖) นักเรียนได้รับการส่งเสริมความรู้ สติปัญญา และการส่งเสริมการพัฒนาทักษะของเด็กก่อนวัยเรียน

๗) ส่งเสริมวัฒนธรรม ประเพณี และการเล่นกีฬาเพื่อสุขภาพห่างไกลยาเสพติด

๘) การบริหารจัดการและการให้บริการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

๙) การมีส่วนร่วมของประชาชนในการเทิดทูนสถาบันสำคัญของชาติ

๓.๔ ตัวชี้วัด (KPIs) มีดังนี้

๑) ชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้น และพึ่งตนเองได้มากขึ้น

๒) ความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓) ปริมาณขยะลดลง และมีการจัดการขยะมูลฝอยอย่างเป็นระบบ

๓) ชุมชนมีระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่ดีขึ้น

๔) ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

๕) ชุมชนมีความมั่นคงปลอดภัย ปราศจากการแพร่ระบาดของโรคอุบัติใหม่

๖) เด็กและเยาวชนได้รับการส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาทักษะ

๗) ประชาชนและเยาวชนมีส่วนร่วมในการสืบสานวัฒนธรรม ประเพณี และการเล่นกีฬาเพื่อส่งเสริมสุขภาพและสร้างความสัมพันธ์ที่ดี ห่างไกลจากยาเสพติด

๘) ผลการประเมินประสิทธิภาพและความพึงพอใจในการให้บริการของประชาชน

๙) ประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความจงรักภักดีต่อสถาบันสำคัญของชาติ

๓.๕ ค่าเป้าหมาย (Target values) มีดังนี้

๑) การพัฒนาแหล่งน้ำและโครงสร้างพื้นฐานในการทำการเกษตรร้อยละ ๕๒

๒) การฝึกอบรมและส่งเสริมอาชีพเกษตรกรรมร้อยละ ๘๐

๓) การรณรงค์และสนับสนุนการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการส่งเสริมพื้นที่สีเขียวร้อยละ ๘๐

๔) การลดปริมาณขยะ และการกำจัดขยะมูลฝอยอย่างเป็นระบบ ร้อยละ ๖๐

๕) การก่อสร้างและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นไปตามมาตรฐานร้อยละ ๗๕

๖) การส่งเสริมด้านสุขภาพอนามัย การจัดสวัสดิการทางสังคม พัฒนาอาชีพสร้างรายได้ให้คนในชุมชนอย่างทั่วถึง ร้อยละ ๘๐

๗) การเสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การป้องกันและควบคุมโรคอุบัติใหม่ ร้อยละ ๙๐

๘) การส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนสังคมและพัฒนาการของเด็ก ร้อยละ ๙๕

๙) การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และการเล่นกีฬา ร้อยละ ๙๕

๑๐) การพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและการให้บริการประชาชน ร้อยละ ๖๐

๑๑) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการแสดงความจงรักภักดีต่อสถาบันสำคัญของชาติ ร้อยละ ๙๕

๓.๖ กลยุทธ์ (Strategies) มีดังนี้

๑) การพัฒนาแหล่งน้ำและโครงสร้างพื้นฐานในการทำการเกษตร

๒) การฝึกอบรมและส่งเสริมอาชีพเกษตรกรรม

๓) การรณรงค์และสนับสนุนการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมพื้นที่สีเขียว

๔) การจัดการขยะมูลฝอยอย่างมีระบบ

๕) การก่อสร้างและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นไปตามมาตรฐาน

๖) การส่งเสริมด้านสุขภาพอนามัย การจัดสวัสดิการทางสังคม พัฒนาอาชีพสร้างรายได้ให้คนในชุมชนอย่างทั่วถึง

๗) การเสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การส่งเสริมความรู้ และสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับโรคอุบัติใหม่

๘) การส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนสังคมและพัฒนาการของเด็ก

๙) การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และการเล่นกีฬา

๑๐) การพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและการให้บริการประชาชน

๑๑) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการแสดงความจงรักภักดีต่อสถาบันสำคัญของชาติ

๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Strategic stances) มีดังนี้

๑) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการเกษตร

๒) การส่งเสริมและพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตทางการเกษตร

๓) การพัฒนาสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ และแหล่งท่องเที่ยว

๔) การจัดการขยะมูลฝอย

๕) การพัฒนาระบบสาธารณูปโภค

๖) การส่งเสริมและสนับสนุนทางด้านสาธารณสุข

๗) การเสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๘) การส่งเสริมและช่วยเหลือเด็ก ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส

๙) การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และชุมชน

๑๐) การแก้ไขปัญหาความยากจน

๑๑) การพัฒนาด้านการศึกษา

๑๒) การพัฒนาด้านการกีฬา

๑๓) การพัฒนาด้านศาสนา วัฒนาธรรมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๑๔) การเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการประชาชน

๑๕) การบูรณาการร่วมกันระหว่างภาครัฐและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

บทที่ ๓ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง ประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์องค์กร

ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผลกระทบ หรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของส่วนราชการ ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้

ปัจจัยความเสี่ยง หรือประเด็นความเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่อาจทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด โดยต้องระบุได้ว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นอย่างไร และทำไม ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อที่จะได้วิเคราะห์ และกำหนดมาตรการควบคุมหรือลดความเสี่ยงได้อย่างถูกต้อง ซึ่งความเสี่ยงอาจเกิดจากปัจจัยภายในองค์กรเอง เช่น กระบวนการดำเนินงานหรือระบบงานไม่เหมาะสม บุคลากรขาดความรู้ความสามารถ อัตรากำลังไม่เพียงพอ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่มีประสิทธิภาพ เป็นต้น หรืออาจเกิดจากปัจจัยภายนอกขององค์กรที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ภัยธรรมชาติ เป็นต้น ซึ่งสิ่งเหล่านี้อาจมีผลทำให้องค์กรเสียหายได้ หรือไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ในการวิเคราะห์องค์กรหน่วยงานต้องเข้าใจเกี่ยวกับพันธกิจตามกฎหมาย อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงาน รวมถึงยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ระดับกระทรวง รวมถึงนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงาน โดยการวิเคราะห์องค์กรต้องวิเคราะห์ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร หน่วยงานอาจเลือกใช้เครื่องมือการวิเคราะห์องค์กร เช่น

๑. SWOT Analysis เป็นการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค

๒. PESTLE Analysis เป็นการวิเคราะห์ด้านการเมือง (Political) ด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสังคม (Social) ด้านเทคโนโลยี (Technological) ด้านกฎหมาย (Legal) และด้านสภาพแวดล้อม (Environmental)

๒. นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง

คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง ได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดงยอมรับได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นได้อย่างสมเหตุสมผลเกี่ยวกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ดังนี้

๑) ให้มีกระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

๒) ให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างในทุกระดับขั้น ที่ตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

๓) ให้มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างทั่วถึง

๔) ให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงตามรอบปีงบประมาณ และทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบของทุกระบวนการทำงาน มีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ ดังนั้น โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง จึงมีความเชื่อมโยงกัน โดยมีคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง ซึ่งแต่งตั้งมาจากหัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และผู้อำนวยการกองทุกกอง เป็นคณะกรรมการและปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นประธานคณะกรรมการ คณะกรรมการจะเป็นผู้กำหนดนโยบาย ผลักดัน และติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยง ในขณะที่พนักงานและเจ้าหน้าที่ทุกกอง/ส่วนราชการ ปฏิบัติหน้าที่ประเมินความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงตามหน้าที่รับผิดชอบของแต่ละกอง องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง ที่ ๓๙๖/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๒๙ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๙ คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ดังนี้

๑) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕) รายงานความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

แผนผังโครงสร้างคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง
ขององค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง อำเภอศรีประจันต์ จังหวัดสุพรรณบุรี



๓. การระบุความเสี่ยง เป็นการระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ แผนงาน / โครงการ เพื่อให้ทราบถึงเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ โดยต้องคำนึงถึงสภาพแวดล้อมภายนอกและสภาพแวดล้อมภายในของหน่วยงาน ตามประเภทความเสี่ยง ๔ ด้าน ดังนี้

๑) ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (Stategic Risks) หมายถึง ความเสี่ยงจากการใช้ยุทธศาสตร์ที่ไม่เหมาะสม การที่ยุทธศาสตร์ไม่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และภารกิจ การมียุทธศาสตร์ที่ไม่ชัดเจนและความไม่เหมาะสมของยุทธศาสตร์ ซึ่งอาจเกิดจากการที่สภาวะแวดล้อมมีการเปลี่ยนแปลง ในการระบุความเสี่ยงหน่วยงานต้องพิจารณาว่า ยุทธศาสตร์ในปัจจุบันสอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจ การเมือง และสังคมหรือไม่ และประเด็นยุทธศาสตร์ย่อยสอดคล้องกับยุทธศาสตร์หลักของหน่วยงานหรือไม่

๒) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) หมายถึง ความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่ไม่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และการใช้ทรัพยากรโดยไม่ทำให้เกิดประโยชน์เต็มที่ตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง และหน่วยงานต่าง ๆ ในการระบุความเสี่ยงหน่วยงานต้องพิจารณาว่า การดำเนินการใดสามารถทำงานได้ดี และการดำเนินการใดทำงานได้ไม่ดี หน่วยงานมีโครงสร้าง และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เชื่อถือได้หรือไม่ และหน่วยงานมีทรัพยากรที่เพียงพอ และเหมาะสมต่อการดำเนินงานหรือไม่

๓) ความเสี่ยงด้านการเงินและทรัพยากร (Financial and material Risks) หมายถึง ความเสี่ยงต่อสถานะการเงินและทรัพยากรขององค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง ทั้งด้านรายได้ รายจ่าย ทรัพย์สิน และหนี้สิน ในการระบุความเสี่ยงหน่วยงานต้องพิจารณาว่าทรัพยากรใดจะมีผลต่อการเงินขององค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง (ทั้งที่ชัดเจนและไม่ชัดเจน รวมถึง ข้อผูกพันและปัจจัยภายนอก) และอะไรคือปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสี่ยงเหล่านั้น

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย (Compliance Risks) หมายถึง การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ทั้งของภายในและภายนอกองค์กร ในการระบุความเสี่ยงหน่วยงานต้องพิจารณาว่า งาน กระบวนการ และบุคลากรดำเนินงานตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องหรือไม่ สามารถเกิดการกระทำผิดกฎระเบียบได้อย่างไรบ้างและหากเกิดขึ้นระบบตรวจสอบภายในจะสามารถตรวจเจอหรือไม่ และมีการณีตัวอย่างจากอดีตเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือการละเว้นการปฏิบัติ

๔. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) หมายถึง กระบวนการนำความเสี่ยงที่ระบุ มาจัดลำดับความเสี่ยง โดยการประเมินโอกาสที่จะเกิด และผลกระทบ ซึ่งโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์เหล่านั้น และผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่เกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง เมื่อทำการประเมินแล้วนำมากำหนดเป็นระดับความเสี่ยงในแผนภูมิความเสี่ยงเพื่อช่วยให้สามารถเห็นภาพว่าเมื่อรวมทุกปัจจัยเสี่ยงแล้ว ปัจจัยเสี่ยงใดควรได้รับการจัดการก่อนหลังเป็นการจัดลำดับความเสี่ยง และสามารถตัดสินใจวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมต่อไป องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดงกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐานที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ซึ่งได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) ดังนี้

๑. ตารางการพิจารณากำหนดระดับคะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (L)

ตาราง ๑.๑ โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ในเชิงปริมาณ (ร้อยละ)

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น หรือมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยกว่าร้อยละ ๒๐
๒	น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้นร้อยละ ๒๑ – ๔๐
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้นร้อยละ ๔๑ – ๖๐
๔	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้นร้อยละ ๖๑ – ๘๐
๕	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นมากกว่าร้อยละ ๘๐

ตาราง ๑.๒ โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ในเชิงปริมาณ (ครั้ง)

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดขึ้น ๕ ปี ต่อครั้ง
๒	น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้น ๒ – ๓ ปี ต่อครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้น ๑ ปี ต่อครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้น ๑ – ๖ เดือน ต่อครั้ง
๕	สูงมาก	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น ๑ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า

ตาราง ๑.๓ โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ในเชิงคุณภาพ

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นเพียงเล็กน้อย
๒	น้อย	มีโอกาสที่เกิดขึ้น แต่นาน ๆ ครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้นบางครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้นค่อนข้างสูง หรือบ่อย ๆ
๕	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นทุกครั้งหรือเกือบทุกครั้ง

๒. ตารางการพิจารณากำหนดระดับคะแนนของความรุนแรงของผลกระทบ (I)

ตาราง ๒.๑ ความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงในเชิงปริมาณ (ร้อยละ)

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์น้อยกว่าร้อยละ ๒๐
๒	น้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ร้อยละ ๒๑ - ๔๐
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ร้อยละ ๔๑ - ๖๐
๔	สูง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ค่อนข้างรุนแรงร้อยละ ๖๑ – ๘๐
๕	สูงมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์เป็นอย่างยิ่ง มากกว่าร้อยละ ๘๐

ตาราง ๒.๒ ความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงในเชิงปริมาณ (มูลค่าความเสียหาย)

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	ไม่เกิน ๕๐,๐๐๐ บาท
๒	น้อย	> ๗๐,๐๐๐ - ๘๐,๐๐๐ บาท
๓	ปานกลาง	> ๘๐,๐๐๐ - ๙๐,๐๐๐ บาท
๔	สูง	> ๙๐,๐๐๐ - ๑๐๐,๐๐๐ บาท
๕	สูงมาก	> ๑๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป

ตาราง ๒.๓ ความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงในเชิงคุณภาพ (การดำเนินการ)

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	มีระยะเวลาดำเนินงานไม่เกิน ๕ วัน
๒	น้อย	มีระยะเวลาดำเนินงาน ๕ วัน – ๗ วัน
๓	ปานกลาง	มีระยะเวลาดำเนินงาน ๗ วัน – ๑๐ วัน
๔	สูง	มีระยะเวลาดำเนินงาน ๑๐ วัน – ๑๕ วัน
๕	สูงมาก	มีระยะเวลาดำเนินงานมากกว่า ๑๕ วัน

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	โครงการที่มีความยุ่งยากซับซ้อนน้อย เช่น ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร
๒	น้อย	โครงการที่มีความยุ่งยากซับซ้อนน้อย เช่น โครงการจัดซื้องบดำเนินงาน
๓	ปานกลาง	โครงการที่มีความยุ่งยากซับซ้อนปลานกลาง เช่น โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์
๔	สูง	โครงการที่มีความยุ่งยากซับซ้อนมาก เช่น โครงการจัดซื้อจัดจ้างที่ดินและสิ่งก่อสร้าง
๕	สูงมาก	โครงการที่มีความยุ่งยากซับซ้อนสูงมาก เช่น โครงการที่มีการควบคุมงานก่อสร้าง,โครงการที่มีวิศวกรรับรองแบบ,โครงการที่ต้องจัดทำรายละเอียดคุณลักษณะงานซื้อ,โครงการที่ต้องจัดทำรูปแบบรายการก่อสร้าง

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	โครงการที่มีกลุ่มเป้าหมายน้อย
๒	น้อย	โครงการที่มีกลุ่มเป้าหมายน้อย ดำเนินงานภายในหน่วยงาน
๓	ปานกลาง	โครงการที่มีกลุ่มเป้าหมายภายในหน่วยงาน ดำเนินงานโดยหน่วยงาน
๔	สูง	โครงการที่มีกลุ่มเป้าหมายมาก หรือโครงการที่ร่วมกับหน่วยงานอื่น
๕	สูงมาก	โครงการที่มีกลุ่มเป้าหมายหลากหลาย จำนวนมาก หรือโครงการที่มีลักษณะการดำเนินงานร่วมกับหลายหน่วยงาน

ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง แบ่งเป็น ๕ ระดับ คือ

	(แดง)	สูง	(คะแนนไม่น้อยกว่า ๑๕)
	(เหลือง)	ปานกลาง	(คะแนน ๕ - ๑๔)
	(เขียว)	ต่ำ	(คะแนน ๑ - ๔)

แผนภูมิแสดงระดับความเสี่ยง



๕. การตอบสนองความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยง คือ กระบวนการตัดสินใจของฝ่ายบริหารในการจัดการความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยผู้บริหารควรพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้ ในการตัดสินใจเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน

๑. การจัดการต้นเหตุของความเสี่ยง

๒. ทางเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยง

๓. ทรัพยากรที่ต้องใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง

หน่วยงานสามารถพิจารณาเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธี โดยการพิจารณาวิธีการจัดการความเสี่ยงควรคำนึงถึงต้นทุนกับประโยชน์ที่ได้รับของวิธีการจัดการความเสี่ยงแต่ละวิธี

วิธีการจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งแนวทางการจัดการความเสี่ยงมี ๔ กลยุทธ์ ดังนี้

๑) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการกับความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงและหน่วยงานไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจ หยุด ยกเลิก โครงการหรือกิจกรรมนั้นไป

๒) การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงาน หรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบ หรือควบคุม ป้องกันให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๓) การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เนื่องจากต้นทุนการจัดการความเสี่ยงสูงกว่าประโยชน์ที่จะได้รับ ไม่คุ้มค่าในการจัดการควบคุมหรือป้องกัน แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่จะเกิดขึ้น

๔) การกระจายความเสี่ยงหรือการถ่ายโอนความเสี่ยง (Risk Sharing) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอาจประกอบด้วย วิธีการจัดการความเสี่ยง บุคคลที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง ตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ วิธีการติดตามและรายงานความเสี่ยง

๖. การติดตามและทบทวน

การติดตามและทบทวนเป็นกระบวนการที่ให้ความเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ยังคงมีประสิทธิผล เนื่องจากความเสี่ยงเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนั้น การติดตามและทบทวนเป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นสม่ำเสมอ ปัจจัยที่ทำให้หน่วยงานต้องทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้แก่การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งเกิดจากปัจจัยภายในและภายนอก หรือผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

การติดตามและทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องหรือเป็นระยะ ซึ่งควรดำเนินการในทุกกระบวนการของการบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามและทบทวนอาจนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงของแผนการปฏิบัติงานขององค์กร การเปลี่ยนแปลงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการพัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยง

ทั้งนี้ การติดตามและทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง กระบวนการสอบทานอาจกำหนดข้อมูลที่ต้องกำหนดข้อมูลหรืออาจทำ Check List พร้อมทั้งกำหนดความถี่ในการติดตาม โดยสามารถติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงได้ ๒ ลักษณะ ดังนี้

๑) การติดตามผลเป็นรายครั้ง (Separate Monitoring) เป็นการติมตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น ทุกไตรมาส ทุกหกเดือน หรือทุกสิ้นปี เป็นต้น

๒) การติดตามผลในช่วงปฏิบัติงาน (Ongoing Monitoring) เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่างๆ ตามปกติของหน่วยงาน

การติดตามประเมินผลการจัดการความเสี่ยงตามแผนการบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์และประเมินผลการจัดการความเสี่ยงตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการบริหารความเสี่ยงว่าดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด มีความเพียงพอ มีประสิทธิผลหรือไม่ หากองค์กรพบว่าได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงแล้วยังมีความเสี่ยงที่ไม่อาจยอมรับได้เหลืออยู่ ควรพิจารณาต่อไปว่า เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับใด และจะมีวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้นอย่างไร จากนั้นจึงเสนอต่อผู้บริหารเพื่อทราบและพิจารณาสั่งการ รวมถึงการจัดสรรงบประมาณสนับสนุน ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงจะเกิดผลสำเร็จได้ต้องได้รับการสนับสนุนอย่างจริงจังจากผู้บริหารทุกระดับ

๗. การสื่อสารและการรายงาน

การสื่อสารเป็นการสร้างความตระหนัก ความเข้าใจ และการมีส่วนร่วมของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การสื่อสารเป็นการให้และรับข้อมูล (Two – Way Communication) หน่วยงานควรมีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก โดยการสื่อสารภายในต้องเป็นการสื่อสารแบบจากผู้บริหารไปยังผู้ใต้บังคับบัญชา (Top Down) จากผู้ใต้บังคับบัญชาไปยังผู้บริหาร (Bottom Up) และระหว่างหน่วยงานย่อยภายใน (Across Divisions)

หน่วยงานควรกำหนดบุคคลที่ควรได้รับข้อมูล ประเภทของข้อมูลที่ควรได้รับ ความถี่ของการรายงาน รูปแบบและวิธีการรายงาน เพื่อให้ผู้กำกับดูแล ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้องครบถ้วน เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ และทันต่อเวลา

การสื่อสารและรายงานต่อผู้กำกับดูแล เป็นการสื่อสารและการรายงานความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร เพื่อสนับสนุนหน้าที่ของผู้กำกับดูแลในการกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร

บทที่ ๔ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง ได้ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อเตรียมการรองรับสภาวะการณ์เปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากภารกิจอำนาจหน้าที่ ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และระเบียบกฎหมายต่าง ๆ ที่กำหนดให้เป็นภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบกับพิจารณาผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา เพื่อศึกษารวบรวมข้อมูล ระบุความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น แล้วทำการประเมินตามหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน โดยประเมินจากโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง ทำการวิเคราะห์หาค่าและจัดลำดับความเสี่ยง แล้วคัดเลือกความเสี่ยง ในระดับปานกลางขึ้นไป จนถึงความเสี่ยงในระดับสูงมาก นำมากำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการ ในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงนั้น ให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง แล้วรายงานให้ผู้บริหารองค์กรรับทราบ และให้ความเห็นชอบดำเนินการตามแผน หลังจากที่ดำเนินการประกาศใช้แผนไปแล้ว จึงทำการติดตามและประเมินผล การบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กร มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้องและมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือต้องจัดหามาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่ม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่มีการจัดการ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อีกทั้งจำเป็นต้องมีการทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อองค์กร

โดยแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ มีองค์ประกอบที่สำคัญดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์
๒. วัตถุประสงค์
๔. ตัวชี้วัดและเป้าหมาย
๕. หน่วยงานรับผิดชอบ
๖. รหัสความเสี่ยง
๗. ความเสี่ยง
๘. ประเภทความเสี่ยง
๙. วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑๐. วิธีการติดตามและการรายงาน
๑๑. ปีงบประมาณ
๑๒. งบประมาณ (ถ้ามี

แบบ บส.๑

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
สป ๐๐๑	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และสร้างความปลอดภัยในการใช้ชีวิตและทรัพย์สิน	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๑๑,๗๐๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายค่าเบี้ยยังชีพให้แก่ผู้สูงอายุ	จำนวนผู้สูงอายุที่ได้รับเบี้ยยังชีพ	ผู้สูงอายุที่มีอายุ ๖๐ ปีขึ้นไปในตำบลมดแดง
สป ๐๐๒	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และสร้างความปลอดภัยในการใช้ชีวิตและทรัพย์สิน	เบี้ยยังชีพความพิการ	๑,๗๕๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายค่าเบี้ยยังชีพให้แก่คนพิการ	จำนวนคนพิการที่ได้รับเบี้ยยังชีพ	คนพิการในพื้นที่ตำบลมดแดง
สป ๐๐๓	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และสร้างความปลอดภัยในการใช้ชีวิตและทรัพย์สิน	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๑๒๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายค่าเบี้ยยังชีพให้แก่ผู้ป่วยเอดส์	จำนวนผู้ป่วยเอดส์ที่ได้รับเบี้ยยังชีพ	ผู้ป่วยเอดส์ในพื้นที่ตำบลมดแดง
สป ๐๐๔	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และสร้างความปลอดภัยในการใช้ชีวิตและทรัพย์สิน	โครงการซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๕๐,๐๐๐	เพื่อฝึกความพร้อมในการใช้อุปกรณ์ดับเพลิง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	พนักงานส่วนตำบลและประชาชนในพื้นที่ตำบลมดแดง
สป ๐๐๕	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการบริการประชาชน	โครงการเชิดชูเกียรติพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง ผู้มีคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติราชการและให้บริการประชาชนดีเด่น	๕๐๐	เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้กับบุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิผล	จำนวนบุคลากรที่คัดเลือก	พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง

แบบ บส.๑

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
สป ๐๐๖	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการบริการประชาชน	โครงการฝึกอบรมธรรมะ	๓,๕๐๐	เพื่อฝึกอบรมคุณธรรมตามหลักธรรมาภิบาล	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	ผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงานและพนักงานจ้าง
สป ๐๐๗	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการบริการประชาชน	โครงการรวมใจรักษ์สถาบันสำคัญของชาติ	๑๐,๐๐๐	เพื่อเทิดทูนสถาบันสำคัญของชาติ/ส่งเสริมความรู้ด้านพระกรณียกิจ/ส่งเสริมการเรียนรู้หลักการทรงงาน	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	เจ้าหน้าที่ อบต. และประชาชนในพื้นที่ตำบลมดแดง
สป ๐๐๘	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการบริการประชาชน	อุดหนุนโครงการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๕,๐๐๐	เพื่ออุดหนุนโครงการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	จำนวนร้อยละของการดำเนินการให้ความช่วยเหลือประชาชนในเขตอำเภอศรีประจันต์	อุดหนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตศรีประจันต์
สป ๐๐๙	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และสร้างความปลอดภัยในการใช้ชีวิตและทรัพย์สิน	โครงการประชุมประชาคมตำบล	๕,๐๐๐	เพื่อจัดประชุมประชาคมในระดับตำบล	จำนวนผู้เข้ารวมตามประกาศสัดส่วนฯ	ผู้เข้าร่วม ร้อยละ ๖๐/๒๐/๕ ตามประกาศสัดส่วนฯ

แบบ บส.๑

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
สป ๐๑๐	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสร้างความปลอดภัยในการใช้ชีวิตและทรัพย์สิน	โครงการเวทีประชาคมหมู่บ้านเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและชุมชน	๑๐,๐๐๐	เพื่อจัดเวทีรับฟังความคิดเห็นของประชาชนในการพัฒนาพื้นที่ตำบลมดแดง	จำนวนหมู่บ้านที่จัดประชาคมหมู่บ้าน	หมู่ที่ ๑ – ๗ ตำบลมดแดง
สป ๐๑๑	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตร	โครงการยกระดับวิถีเกษตรกรสู่เกษตรกรรุ่นใหม่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	๒๘,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้เกษตรกรในกลุ่มเป้าหมายปรับเปลี่ยนระบบการผลิตสู่เกษตรกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	เกษตรกรและประชาชนในพื้นที่ตำบลมดแดง
สป ๐๑๒	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสร้างความปลอดภัยในการใช้ชีวิตและทรัพย์สิน	โครงการส่งเสริมการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพของคนในชุมชนตำบลมดแดง	๓,๐๐๐	เพื่อให้สตรี ผู้สูงอายุ และประชาชนมีสุขภาพที่แข็งแรง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	สตรี ผู้สูงอายุและประชาชน
สป ๐๑๓	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสร้างความปลอดภัยในการใช้ชีวิตและทรัพย์สิน	โครงการส่งเสริมความรู้ด้านดิจิทัลในการขายสินค้า OTOP	๖,๐๐๐	เพื่อให้ความรู้ในการขายสินค้าออนไลน์	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	กลุ่มสตรี ผู้สูงอายุและประชาชน

แบบ บส.๑

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
สป ๐๑๔	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสร้างความปลอดภัยในการใช้ชีวิตและทรัพย์สิน	โครงการส่งเสริมอาชีพ	๒๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมพัฒนาทักษะด้านอาชีพ	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	ผู้สูงอายุ กลุ่มสตรี คนพิการและประชาชน
สป ๐๑๕	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสร้างความปลอดภัยในการใช้ชีวิตและทรัพย์สิน	โครงการป้องกันและแก้ปัญหายาเสพติด	๒๐,๐๐๐	เพื่อจัดกิจกรรมรณรงค์ประชาสัมพันธ์สร้างจิตสำนึกให้ประชาชนเล็งเห็นถึงโทษและพิษภัยของยาเสพติด	เยาวชน และประชาชนตระหนักถึงพิษภัยและโทษของยาเสพติด ร้อยละ ๘๐	เยาวชนประชาชนในพื้นที่ตำบลมดแดง
สป ๐๑๖	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสร้างความปลอดภัยในการใช้ชีวิตและทรัพย์สิน	โครงการส่งเสริมสุขอนามัยในบ้านเรือนให้กับผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ และผู้พิการ	๓,๐๐๐	เพื่อผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุและผู้พิการ มีบ้านเรือนที่สะอาดและถูกหลักอนามัย	จำนวนผู้ด้อยโอกาสที่ได้รับการส่งเสริมสุขอนามัยในบ้านเรือน	ผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ ผู้พิการ

แบบ บส.๑

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
กค ๐๐๑	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการบริการประชาชน	โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	๒๐,๐๐๐	เพื่อปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินให้เป็นปัจจุบัน	พื้นที่ zone ๑ – ๕	แปลงที่ดินในเขตตำบลมดแดงและทรัพย์สินของ อบต.
กค ๐๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี	งานพัฒนาเร่งรัดและจัดเก็บรายได้	-	๑. เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการจัดเก็บรายได้ดำเนินการเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง ๒. เพื่อให้การจัดเก็บรายได้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด ๓. เพื่อให้การจัดเก็บภาษีมีความเป็นธรรมและจัดเก็บอย่างทั่วถึง ๔. เพื่อให้การจัดเก็บลูกหนี้ที่ค้างชำระได้ตามเป้าหมาย	จัดเก็บภาษีและค่าธรรมเนียมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	สามารถจัดเก็บภาษีได้ตามเป้าหมายและเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง

แบบ บส.๑

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
กค ๐๐๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี	การปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชี	-	เพื่อให้การบันทึกบัญชีเป็นไปด้วยความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน	กองคลังสามารถบันทึกบัญชีได้ครบถ้วน ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน	สามารถจัดทำรายงานทางการเงินและบัญชีและสามารถปิดบัญชีได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนด เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง
กค ๐๐๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหาร จัดการที่ดี	การจัดซื้อจัดจ้าง	-	เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านจัดซื้อจัดจ้างมีความถูกต้อง ครบถ้วน มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน	ผลการตรวจติดตามการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง	การจัดซื้อมีการปฏิบัติอย่างถูกต้องครบถ้วน มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน

แบบ บส.๑

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
ศ ๐๔/๐๑	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม	โครงการกีฬาตำบลมดแดง ต้านยาเสพติด	๒๐๐,๐๐๐	เพื่อจัดกิจกรรมการแข่งขันกีฬาในพื้นที่ตำบลมดแดง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	เด็ก เยาวชน และประชาชน จำนวน ๕๐๐ คน
ศ ๐๔/๐๒	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม	โครงการสืบสานสงกรานต์วิถีไทย	๒๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมประเพณีสงกรานต์ให้เป็นประเพณีที่ยั่งยืน เพื่อสืบสานคุณค่าสาระของวัฒนธรรมและวิถีอัตลักษณ์ของท้องถิ่น	ผู้เข้าร่วมโครงการ	ประชาชน
ศ ๐๔/๐๓	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม	อุดหนุนงบประมาณโครงการอาหารกลางวันโรงเรียนวัดเทพสุธาวาส	๒๐๔,๐๐๐	เพื่ออุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน	จำนวนนักเรียน	นักเรียนสังกัด สพฐ.
ศ ๐๔/๐๔	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม	อุดหนุนงบประมาณโครงการอาหารกลางวัน โรงเรียนวัดวังพลับเหนือ	๒๘๙,๘๐๐	เพื่ออุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน	จำนวนนักเรียน	นักเรียนสังกัด สพฐ.
ศ ๐๔/๐๕	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม	อุดหนุนงบประมาณโครงการอาหารกลางวันโรงเรียนวัดวังพลับใต้	๒๖๔,๖๐๐	เพื่ออุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน	จำนวนนักเรียน	นักเรียนสังกัด สพฐ.
ศ ๐๔/๐๖	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม	อุดหนุนงบประมาณโครงการอาหารกลางวันโรงเรียนวัดเสาธงทอง	๒๗๐,๐๐๐	เพื่ออุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน	จำนวนนักเรียน	นักเรียนสังกัด สพฐ.

แบบ บส.๑

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
ศ ๐๔/๐๗	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	๑๕๐,๐๐๐	เพื่อจัดกิจกรรมนันทนาการให้กับเด็ก เนื่องในวันเด็กแห่งชาติ	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	เด็กในพื้นที่ตำบลมดแดง จำนวน ๓๐๐ คน
ศ ๐๔/๐๘	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	๔๐๗,๘๐๐	เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดหาอาหารกลางวันให้เด็กนักเรียน และเพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายให้กับศพด.อบต. มดแดง ดังนี้ - ค่าจัดการเรียนการสอน - ค่าหนังสือเรียน - ค่าอุปกรณ์การเรียน - ค่าเครื่องแบบนักเรียน - ค่ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียน	จำนวนนักเรียน	นักเรียนสังกัดศพด.อบต. มดแดง จำนวน ๕๐ คน

แบบ บส.๑

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
สธ ๐๕/๐๑	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามปณิธานศาสตราจารย์ดร. สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒนวรขัตติยราชนารี	๕๐,๐๐๐	- เพื่อให้บริการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าให้กับสุนัขและแมว - เพื่อประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนและผู้เกี่ยวข้องตระหนักถึงความสำคัญและให้ความร่วมมือในการดูแลสัตว์เลี้ยงให้ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า - เพื่อป้องกันการติดต่อของโรคพิษสุนัขบ้าจากสัตว์มาสู่คน	จำนวนสุนัขและแมวที่ได้รับวัคซีน	- เพื่อลดภาวะเสี่ยงต่อการเกิดโรคพิษสุนัขบ้าในสัตว์ซึ่งเป็นพาหะนำโรค - เพื่อทำการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง วัด โรงเรียน และชุมชน - จำนวนสุนัขและแมวได้รับวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ร้อยละ ๙๐ ของจำนวนที่ขึ้นทะเบียนข้อมูล

แบบ บส.๑

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
สธ ๐๕/๐๒	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก และไข้ซิก้าอย่างยั่งยืน	๕๐,๐๐๐	- เพื่อลดอัตราการป่วยและไม่มีผู้ป่วยเสียชีวิตด้วยโรคไข้เลือดออก - เพื่อกำจัดแหล่งเพาะพันธุ์ยุงลายและกำจัดลูกน้ำยุงลายบริเวณบ้าน วัด โรงเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และชุมชน - เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจ ในการควบคุมป้องกันโรคไข้เลือดออกที่ถูกต้องและเหมาะสม-เพื่อให้มีการทำความสะอาดพื้นที่ บ้าน โรงเรียนฯ ไม่ให้มีแหล่งเชื้อโรค	จำนวนครัวเรือนในพื้นที่ตำบลมดแดง	- เพื่อลดอัตราการป่วยและไม่มีผู้ป่วยเสียชีวิตด้วยโรคไข้เลือดออก - เพื่อกำจัดแหล่งเพาะพันธุ์ยุงลายและกำจัดลูกน้ำยุงลายบริเวณบ้าน วัด โรงเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและชุมชน - เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจ ในการควบคุมป้องกันโรคไข้เลือดออกที่ถูกต้องและเหมาะสม

แบบ บส.๑

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
สธ ๐๕/๐๓	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ สาธารณูปโภค และแหล่งท่องเที่ยว	โครงการธนาคารขยะ	๑๐,๐๐๐	- เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการคัดแยกขยะ - เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการขยะมูลฝอย - เพื่อสร้างรายได้เสริมจากการจำหน่ายขยะรีไซเคิล - เพื่อลดปริมาณขยะในชุมชนและลดภาระในการกำจัดขยะ	จำนวนครัวเรือนละ ๑ คน ไม่น้อยกว่า ๕๐ % ของจำนวนครัวเรือน	- ดำเนินการโดยประชาสัมพันธ์และรณรงค์การคัดแยกขยะในชุมชน - จัดอบรมให้ความรู้เรื่องการคัดแยกขยะและการบริหารจัดการธนาคารขยะ - จัดตั้งและดำเนินการธนาคารขยะในแต่ละชุมชน - กำหนดวันรับซื้อขายขยะรีไซเคิลเป็นประจำทุกเดือน - ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของธนาคารขยะ

แบบ บส.๑

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
สธ ๐๕/๐๔	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ สาธารณูปโภค และแหล่งท่องเที่ยว	โครงการปลูกหญ้าแฝก	๑๐,๐๐๐	- เพื่อสนองแนวทางพระราชดำริในพระบามสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ ๙ - เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจประโยชน์ของหญ้าแฝก - เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการปลูกหญ้าแฝกอนุรักษ์พันธุ์พืช - เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง	จำนวนสมาชิก ๔๐ คน	- สำรวจสถานที่ดำเนินโครงการ - ประชาสัมพันธ์และรณรงค์การปลูกหญ้าแฝก - ดำเนินการโครงการ - ติดตามและประเมินผลโครงการฯ

แบบ บส.๑

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
กช ๑	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ สาธารณูปโภค และแหล่งท่องเที่ยว	โครงการติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่างโซล่าเซลล์ถนนเลียบคลองส่งน้ำ ๒ ซ้าย ๑ ขวา จากลานตากข้าวนางสำราญ ทวนเงิน ถึงร้านกาแฟมายเลิฟ หมู่ที่ ๗	๔๙๕,๐๐๐	เพื่อติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่างโซล่าเซลล์	จำนวนจุดที่ดำเนินการติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่าง	เสาไฟฟ้าโซล่าเซลล์ จำนวน ๒๐ ต้น
กช ๒	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ สาธารณูปโภค และแหล่งท่องเที่ยว	โครงการติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่างพลังงานแสงอาทิตย์ จากบ้านนางปราณี ปั้นไว ถึงบ้านนายมนัส พวงดอกไม้ หมู่ที่ ๖ (Solar Cell)	๑๙๘,๐๐๐	เพื่อติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่างบริเวณทางสาธารณะ	จำนวนจุดที่ดำเนินการติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่าง	ทางสาธารณะ หมู่ที่ ๖
กช ๓	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ สาธารณูปโภค และแหล่งท่องเที่ยว	โครงการติดตั้งหอกระจายข่าว หมู่ที่ ๔	๒๐๐,๐๐๐	เพื่อใช้ประชา สัมพันธ์ข่าวสารของทางราชการและเตือนภัยอันตรายต่างๆ	ชุดติดตั้งหอกระจายข่าว จำนวน ๑ ชุด	จัดซื้อครุภัณฑ์และดำเนินการติดตั้งหอกระจายข่าว

แบบ บส.๑

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
กช ๔	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ สาธารณูปโภค และแหล่งท่องเที่ยว	โครงการก่อสร้างถนน คสล. จากถนนสายโพธิ์พระยา - บ้านกล้วย ถึงบริเวณบ้านนางสาวสมพิศ เอ้วัง หมู่ที่ ๒	๑๔๑,๐๐๐	เพื่อก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก	ความพึงพอใจของผู้ใช้เส้นทาง ร้อยละ ๘๐	ระยะทาง กว้าง ๒.๕๐ เมตร ยาว ๑๕๐ เมตร
กช ๕	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ สาธารณูปโภค และแหล่งท่องเที่ยว	โครงการก่อสร้างถนน คสล. จากบริเวณที่นานายคมกริช คล้ายวรรณ ถึงบริเวณหน้าบ้าน นางคำปุ่น ศรีบุญเพ็ง หมู่ที่ ๕	๑๗๓,๗๐๐	เพื่อก่อสร้างถนน คสล.	ขนาดความกว้าง ความยาว ความหนา และคุณภาพ ถนน	ก่อสร้างถนน คสล. กว้าง ๓.๐๐ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร ระยะทาง ๑๐๐ เมตร
กช ๖	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ สาธารณูปโภค และแหล่งท่องเที่ยว	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายจากถนนลาดยางสายโพธิ์พระยา - บ้านกล้วย ถึงบริเวณบ้านนายสังเกตุ ยมจินดา หมู่ที่ ๑	๑๗๔,๕๐๐	เพื่อก่อสร้างถนน คสล.	ขนาดความกว้าง ความยาว ความหนา และคุณภาพ ถนน	ก่อสร้างถนน คสล. กว้าง ๒.๕๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ระยะทาง ๑๒๐ เมตร E ๖๒๐๙๘๔ N ๑๖๐๗๘๗๓

แบบ บส.๑

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
กช ๗	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ สาธารณูปโภค และแหล่งท่องเที่ยว	โครงการซ่อมแซมถนน คสล. บริเวณบ้านนางโกสุม วรรธนบูรณ์ (ศาลพ่อปู่ช้าง) หมู่ที่ ๓	๘๒,๔๐๐	เพื่อซ่อมแซมถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก	ความพึงพอใจของผู้ใช้เส้นทาง ร้อยละ ๘๐	ระยะทาง กว้าง ๓.๐๐ เมตร ยาว ๓๕ เมตร
กช ๘	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ สาธารณูปโภค และแหล่งท่องเที่ยว	โครงการซ่อมแซมบานประตูเปิด - ปิด แม่น้ำท่าจีน บริเวณบ้านนายโสภณ อิ่มใจ หมู่ที่ ๓	๔๑,๔๐๐	เพื่อปรับปรุงระบบส่งน้ำและระบายน้ำเพื่อการเกษตร	ระยะทางที่ดำเนินการ	บานประตู จำนวน ๑ บาน
กช ๙	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ สาธารณูปโภค และแหล่งท่องเที่ยว	โครงการปรับปรุงถนนโดยการลงหินคลุกคลอง ๒ ซ้าย สองพี่น้องฝั่งตะวันตก จากเขตติดต่อ ตำบลบางงาม ถึงเขตติดต่อตำบลไร่รถ	๓๐๒,๑๐๐	เพื่อปรับปรุงถนนโดยการลงหินคลุก	ความยาว ความกว้าง ความหนา ของถนนหินคลุก	ลงหินคลุก กว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๒,๒๐๐ เมตร

แบบ บส.๑

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
กช ๑๐	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ สาธารณูปโภค และแหล่งท่องเที่ยว	โครงการปรับปรุงถนนโดยการลงหินคลุกจากคันคลอง ๑ ซ้าย ๑ ขวา บริเวณบ้านนายวิมล สุทน ถึงถนนเลี่ยงเมืองสาย ๓๕๗ หมู่ที่ ๒	๔๙,๒๐๐	เพื่อปรับปรุงถนนโดยการลงหินคลุก	ความยาว ความกว้าง ความหนา ของถนนหินคลุก	ลงหินคลุก ขนาดกว้าง ๒.๒๐ เมตร ยาว ๖๕๐ เมตร
กช ๑๑	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ สาธารณูปโภค และแหล่งท่องเที่ยว	โครงการปรับปรุงถนนโดยการลงหินคลุก จากคันบึงวังพลับฝั่งตะวันตก คสล. เดิม ถึงถนนเลี่ยงเมืองสาย ๓๕๗ หมู่ที่ ๗	๑๖๕,๐๐๐	เพื่อปรับปรุงถนนโดยการลงหินคลุก	ความยาว ความกว้าง ความหนา ของถนนหินคลุก	หินคลุก กว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๑,๒๐๐ เมตร
กช ๑๒	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ สาธารณูปโภค และแหล่งท่องเที่ยว	โครงการปรับปรุงถนนลงหินคลุก เริ่มจากถนน คสล. เดิม บริเวณสวนนายฉัตรชัย สอดสี ถึงบริเวณสวนนางเฉลา เวชวิฐาน หมู่ที่ ๕	๑๑,๙๐๐	เพื่อให้ถนนมีสภาพพร้อมใช้งาน	ความยาว ความกว้าง ความหนา ของถนนหินคลุก	ลงหินคลุก กว้าง ๒.๓๐ เมตร ยาว ๑๕๐ เมตร

ลงชื่อ.....
(นายวินัย โพธิสุทธิ์)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
วันที่ ๒๒ เดือนตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๙

แบบ บส.๒

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
สป ๐๐๑	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	เพื่อจ่ายค่าเบี้ยยังชีพให้แก่ผู้สูงอายุ	สำนักปลัด	ผู้สูงอายุย้ายภูมิลำเนาเข้า - ออก ไปยังพื้นที่ อปท. อื่น โดยไม่แจ้งหรือไปลงทะเบียน ณ อปท.แห่งใหม่ - ด้านการขออนุมัติอนุญาต	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๓ (ปานกลาง)	๓ (ปานกลาง)	๙ (ปานกลาง)	ตรวจสอบข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน
สป ๐๐๒	เบี้ยยังชีพความพิการ	เพื่อจ่ายค่าเบี้ยยังชีพให้แก่คนพิการ	สำนักปลัด	บัตรประจำตัวคนพิการหมดอายุ - ด้านการขออนุมัติอนุญาต	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๓ (ปานกลาง)	๓ (ปานกลาง)	๙ (ปานกลาง)	ตรวจสอบข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน

แบบ บส.๒

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
สป ๐๐๓	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	เพื่อจ่ายค่าเบี้ยยังชีพให้แก่ผู้ป่วยเอดส์	สำนักปลัด	กฎ ระเบียบ และหนังสือสั่งการ - ด้านการขออนุมัติอนุญาต	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	๔ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง
สป ๐๐๔	โครงการซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	เพื่อฝึกความพร้อมในการใช้อุปกรณ์ดับเพลิง	สำนักปลัด	กฎ ระเบียบ และหนังสือสั่งการ - ด้านการขออนุมัติอนุญาต	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	๔ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง

แบบ บส.๒

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
สป ๐๐๕	โครงการเชิดชูเกียรติพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลมดแดงผู้มีคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติราชการและให้บริการประชาชนดีเด่น	เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้กับบุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิผล	สำนักปลัด	กฎ ระเบียบ และหนังสือสั่งการ - ด้านการขออนุมัติอนุญาต	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำมาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง
สป ๐๐๖	โครงการฝึกอบรมธรรมะ	เพื่อฝึกอบรมคุณธรรมตามหลักธรรมาภิบาล	สำนักปลัด	กฎ ระเบียบ และหนังสือสั่งการ - ด้านการขออนุมัติอนุญาต	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำมาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง

แบบ บส.๒

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
สป ๐๐๗	โครงการรวมใจรักษ์สถาบันสำคัญของชาติ	เพื่อทิดทูนสถาบันสำคัญของชาติ/ส่งเสริมความรู้ด้านพระกรณียกิจ/ส่งเสริมการเรียนรู้หลักการทรงงาน	สำนักปลัด	กฎ ระเบียบ และหนังสือสั่งการ - ด้านการขออนุมัติอนุญาต	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๒ (ต่ำ)	๓ (ปานกลาง)	๖ (ปานกลาง)	ศึกษาระเบียบกฎหมาย/หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องกับการเบิกจ่ายงบประมาณ
สป ๐๐๘	อุดหนุนโครงการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น	เพื่ออุดหนุนโครงการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	สำนักปลัด	กฎ ระเบียบ และหนังสือสั่งการ - ด้านการขออนุมัติอนุญาต	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๒ (ต่ำ)	๓ (ปานกลาง)	๖ (ปานกลาง)	ศึกษาระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการขอรับเงินอุดหนุน

แบบ บส.๒

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
สป ๐๐๙	โครงการประชุมประชาคมตำบล	เพื่อจัดประชุมประชาคมในระดับตำบล	สำนักปลัด	กฎ ระเบียบ และหนังสือสั่งการ - ด้านการขออนุมัติอนุญาต	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำมาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง
สป ๐๑๐	โครงการเวทีประชาคมหมู่บ้าน เพื่อพัฒนาท้องถิ่นและชุมชน	เพื่อจัดเวทีรับฟังความคิดเห็นของประชาชนในการพัฒนาพื้นที่ตำบลมดแดง	สำนักปลัด	กฎ ระเบียบ และหนังสือสั่งการ - ด้านการขออนุมัติอนุญาต	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำมาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง

แบบ บส.๒

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
สป ๐๑๑	โครงการยกระดับวิถีเกษตรกรสู่เกษตรกรรุ่นใหม่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้เกษตรกรในกลุ่มเป้าหมายปรับเปลี่ยนระบบการผลิตสู่เกษตรกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	สำนักปลัด	กฎ ระเบียบ และหนังสือสั่งการ - ด้านการขออนุมัติอนุญาต	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำมาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง
สป ๐๑๒	โครงการส่งเสริมการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพของคนในชุมชนตำบลมดแดง	เพื่อให้สตรี ผู้สูงอายุ และประชาชนมีสุขภาพที่แข็งแรง	สำนักปลัด	กฎ ระเบียบ และหนังสือสั่งการ - ด้านการขออนุมัติอนุญาต	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำมาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง

แบบ บส.๒

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
สป ๐๑๓	โครงการส่งเสริมความรู้ด้านดิจิทัล ในการขายสินค้า OTOP	เพื่อให้ความรู้ในการขายสินค้าออนไลน์	สำนักปลัด	กฎ ระเบียบ และหนังสือสั่งการ - ด้านการขออนุมัติอนุญาต	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำมาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง
สป ๐๑๔	โครงการส่งเสริมอาชีพ	เพื่อส่งเสริมพัฒนาทักษะด้านอาชีพ	สำนักปลัด	กฎ ระเบียบ และหนังสือสั่งการ - ด้านการขออนุมัติอนุญาต	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำมาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง

แบบ บส.๒

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
สป ๐๑๕	โครงการป้องกันและแก้ปัญหายาเสพติด	เพื่อจัดกิจกรรมรณรงค์ประชาสัมพันธ์สร้างจิตสำนึกให้ประชาชนเล็งเห็นถึงโทษและพิษภัยของยาเสพติด	สำนักปลัด	กฎ ระเบียบ และหนังสือสั่งการ - ด้านการขออนุมัติอนุญาต	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำมาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง
สป ๐๑๖	โครงการส่งเสริมสุขอนามัยในบ้านเรือนให้กับผู้ด้อยโอกาสผู้สูงอายุและผู้พิการ	เพื่อผู้ด้อยโอกาสผู้สูงอายุและผู้พิการมีบ้านเรือนที่สะอาดและถูกหลักอนามัย	สำนักปลัด	กฎ ระเบียบ และหนังสือสั่งการ - ด้านการขออนุมัติอนุญาต	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำมาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง

แบบ บส.๒

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
กค ๐๐๑	โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	เพื่อปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินให้เป็นปัจจุบัน	งานพัฒนาเร่งรัดและจัดเก็บรายได้ กองคลัง	๑. การสำรวจแปลงที่ดินสิ่งปลูกสร้าง หรือป้ายยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ ทำให้ข้อมูลในทะเบียนทรัพย์สินไม่สมบูรณ์ ๒. ฐานข้อมูลในแผนที่ภาษีไม่ถูกต้อง ส่งผลโดยตรงให้การจัดเก็บภาษีผิดพลาด สูญเสียรายได้ หรือเกิดข้อโต้แย้งจากประชาชน	ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (T)	๓	๓	๙ ระดับความเสี่ยงปานกลาง	กำหนดกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง

แบบ บส.๒

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
กค ๐๐๒	งานพัฒนาเร่งรัดและจัดเก็บรายได้	๑. เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการจัดเก็บรายได้ดำเนินการเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง ๒. เพื่อให้การจัดเก็บรายได้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด ๓. เพื่อให้การจัดเก็บภาษีมีความเป็นธรรมและจัดเก็บอย่างทั่วถึง ๔. เพื่อให้การจัดเก็บลูกหนี้ที่ค้างชำระได้ตามเป้าหมาย	งานพัฒนาเร่งรัดและจัดเก็บรายได้ กองคลัง	๑. มีลูกหนี้ภาษีค้างชำระ ๒. มีลูกหนี้ค่าธรรมเนียมขยะมูลฝอยค้างชำระเป็นจำนวนมาก ๓. ผู้มีหน้าที่เสียภาษีขาดความเข้าใจเรื่อง พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ๔. จัดเก็บไม่เป็นไปตามเป้าหมายเนื่องจากผู้มีหน้าที่ชำระภาษีไม่ให้ความร่วมมือและหลีกเลี่ยงไม่ชำระภาษี	ด้านการเงิน (F)	๔	๔	๑๖ ระดับความเสี่ยงสูง	กำหนดกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยง

แบบ บส.๒

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
กค ๐๐๓	การปฏิบัติงานด้านการเงินและการบัญชี	เพื่อให้การบันทึกบัญชีเป็นไปด้วยความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน	งานการเงินและบัญชี กองคลัง	การบันทึกข้อมูลงานการเงินและการบัญชีมีการคลาดเคลื่อนและสูญหาย	ด้านการเงิน (F)	๑	๓	๓ ระดับความเสี่ยงน้อย	ยอมรับความเสี่ยง
กค ๐๐๔	การจัดซื้อจัดจ้าง	เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างมีการปฏิบัติอย่างถูกต้องครบถ้วน มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน	งานพัสดุและทรัพย์สิน กองคลัง	ระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับมติคณะรัฐมนตรีและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง มีการปรับเปลี่ยนอย่างต่อเนื่อง	ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (L)	๒	๑	๒ ระดับความเสี่ยงน้อย	ยอมรับความเสี่ยง

แบบ บส.๒

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
ศ ๐๔/๐๓	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน โรงเรียนวัดเทพสุธาวาส	เพื่ออุดหนุนงบประมาณโครงการอาหารกลางวัน	กองการศึกษาฯ	การบริหารการศึกษาของหน่วยงานขอรับงบประมาณ	ด้านการดำเนินงาน	๔	๓	๑๒	ควบคุมความเสี่ยง
ศ ๐๔/๐๔	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน โรงเรียนวัดวังพลับเหนือ	เพื่ออุดหนุนงบประมาณโครงการอาหารกลางวัน	กองการศึกษาฯ	การบริหารการศึกษาของหน่วยงานขอรับงบประมาณ	ด้านการดำเนินงาน	๔	๓	๑๒	ควบคุมความเสี่ยง
ศ ๐๔/๐๕	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน โรงเรียนวัดวังพลับใต้	เพื่ออุดหนุนงบประมาณโครงการอาหารกลางวัน	กองการศึกษาฯ	การบริหารการศึกษาของหน่วยงานขอรับงบประมาณ	ด้านการดำเนินงาน	๔	๓	๑๒	ควบคุมความเสี่ยง

แบบ บส.๒

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
ศ ๐๔/๐๖	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน โรงเรียนวัดเสาธงทอง	เพื่ออุดหนุนงบประมาณโครงการอาหารกลางวัน	กองการศึกษาฯ	การบริหารการศึกษาของหน่วยงานขอรับงบประมาณ	ด้านการดำเนินงาน	๔	๓	๑๒	ควบคุมความเสี่ยง
ศ ๐๔/๐๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดหาอาหารกลางวันให้เด็กนักเรียน และเพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายให้กับศพด. อบต. มดแดง ดังนี้ -ค่าจัดการเรียนการสอน -ค่าหนังสือเรียน -ค่าอุปกรณ์การเรียน -ค่าเครื่องแบบนักเรียน -ค่ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียน	กองการศึกษาฯ	การเปลี่ยนแปลงแนวทางการดำเนินงาน	ด้านการดำเนินงาน	๑	๑	๑	ยอมรับความเสี่ยง

แบบ บส.๒

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
สธ ๐๕/๐๑	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ตามปณิธานศาสตราจารย์ดร. สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒนวรขัตติยราชนารี	-เพื่อให้บริการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าให้กับสุนัขและแมว -เพื่อประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนและผู้เกี่ยวข้องตระหนักถึงความสำคัญและให้ความร่วมมือในการดูแลสัตว์เลี้ยงให้ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า -เพื่อป้องกันการติดต่อของโรคพิษสุนัขบ้าจากสัตว์มาสู่คน	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กฎ ระเบียบ และหนังสือสั่งการ -ด้านการขออนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๓ (ปานกลาง)	๒ (ต่ำ)	๖ (ปานกลาง)	ศึกษาระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

แบบ บส.๒

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
สธ ๐๕/๐๒	โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก และไข้ซิก้าอย่างยั่งยืน	-เพื่อลดอัตราการป่วยและไม่มีผู้ป่วยเสียชีวิตด้วยโรคไข้เลือดออก -เพื่อกำจัดแหล่งเพาะพันธุ์ยุงลายและกำจัดลูกน้ำยุงลายบริเวณบ้าน วัด โรงเรียน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและชุมชน -เพื่อให้ประชาชน มีความรู้ความเข้าใจในการควบคุมป้องกันโรคไข้เลือดออกที่ถูกต้องและเหมาะสม -เพื่อให้มีการทำความสะอาดพื้นที่บ้าน โรงเรียนฯ ไม่ให้มีแหล่งเชื้อโรค	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กฎ ระเบียบและหนังสือสั่งการ -ด้านการขออนุมัติอนุญาต	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำมาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง

แบบ บส.๒

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
สธ ๐๕/๐๓	โครงการธนาคารขยะ	-เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการคัดแยกขยะ -เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการขยะมูลฝอย -เพื่อสร้างรายได้เสริมจากการจำหน่ายขยะรีไซเคิล -เพื่อลดปริมาณขยะในชุมชนและลดภาระในการกำจัดขยะ	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	ผันผวนของราคารับซื้อ	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำมาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง

แบบ บส.๒

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
สธ ๐๕/๐๔	โครงการปลูกหญ้าแฝก	-เพื่อสนองแนวทางพระราชดำริในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ ๙ -เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจประโยชน์ของหญ้าแฝก -เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการปลูกหญ้าแฝกอนุรักษ์พันธุ์พืช -เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	อัตราการรอดของหญ้าแฝก	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๑ (ต่ำมาก)	๒ (ต่ำ)	๒ (ต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง

แบบ บส.๒

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
กช ๑	โครงการติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่าง โซล่าเซลล์ถนนเลียบคลองส่งน้ำ ๒ ซ้าย ๑ ขวา จาก ลานตากข้าวนางสำราญ ทวนเงิน ถึงร้านกาแฟมายเลิฟ หมู่ที่ ๗	เพื่อติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่างโซล่าเซลล์	กองช่าง	ก่อสร้างไม่เป็นไปตามแบบและไม่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาตามแผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๓	๔	๑๒	ใช้มาตรการเฝ้าระวังควบคุม ตรวจสอบ
กช ๒	โครงการติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่างพลังงานแสงอาทิตย์จากบ้านนางปราณี ปั้นไว ถึงบ้านนายมนัส พวงดอกไม้ หมู่ที่ ๖ (Solar Cell)	เพื่อติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่างบริเวณทางสาธารณะ	กองช่าง	ก่อสร้างไม่เป็นไปตามแบบและไม่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาตามแผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๔	๓	๑๒	ใช้มาตรการเฝ้าระวังควบคุม ตรวจสอบ

แบบ บส.๒

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
กช ๓	โครงการติดตั้งหอกระจายข่าว หมู่ที่ ๔	เพื่อใช้ประชาสัมพันธ์ข่าวสารของทางราชการและเตือนภัยอันตรายต่างๆ	กองช่าง	ก่อสร้างไม่เป็นไปตามแบบและไม่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาตามแผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๔	๓	๑๒	ใช้มาตรการเฝ้าระวังควบคุม ตรวจสอบ
กช ๔	โครงการก่อสร้างถนน คสล. จากถนนสายโพธิ์พระยา – บ้านกล้วย ถึงบริเวณบ้านนางสาว สมพิศ เอ้วัง หมู่ที่ ๒	เพื่อก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก	กองช่าง	ก่อสร้างไม่เป็นไปตามแบบและไม่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาตามแผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๓	๔	๑๒	ใช้มาตรการเฝ้าระวังควบคุม ตรวจสอบ

แบบ บส.๒

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
กช ๕	โครงการก่อสร้างถนน คสล. จากบริเวณที่นานายคมกริช คล้ายวรรณ ถึงบริเวณหน้าบ้านนางคำปุ่น ศรีบุญเพ็ง หมู่ที่ ๕	เพื่อก่อสร้างถนน คสล.	กองช่าง	ก่อสร้างไม่เป็นไปตามแบบและไม่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาตามแผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๔	๓	๑๒	ใช้มาตรการเฝ้าระวังควบคุม ตรวจสอบ
กช ๖	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายจากถนนลาดยางสายโพธิ์พระยา - บ้านกล้วย ถึงบริเวณบ้านนายสังเกตุ ยมจินดา หมู่ที่ ๑	เพื่อก่อสร้างถนน คสล.	กองช่าง	ก่อสร้างไม่เป็นไปตามแบบและไม่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาตามแผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๓	๔	๑๒	ใช้มาตรการเฝ้าระวังควบคุม ตรวจสอบ

แบบ บส.๒

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
กช ๗	โครงการซ่อมแซมถนน คสล. บริเวณบ้านนางโกสุม วรรธนบูรณ์ (ศาลพ่อปู่ช้าง) หมู่ที่ ๓	เพื่อซ่อมแซมถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก	กองช่าง	ก่อสร้างไม่เป็นไปตามแบบและไม่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาตามแผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๓	๔	๑๒	ใช้มาตรการเฝ้าระวังควบคุม ตรวจสอบ
กช ๘	โครงการซ่อมแซมบานประตูเปิด - ปิด แม่น้ำท่าจีน บริเวณบ้านนายโสภณ อิ่มใจ หมู่ที่ ๓	เพื่อปรับปรุงระบบส่งน้ำและระบายน้ำเพื่อการเกษตร	กองช่าง	ก่อสร้างไม่เป็นไปตามแบบและไม่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาตามแผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๔	๓	๑๒	ใช้มาตรการเฝ้าระวังควบคุม ตรวจสอบ

แบบ บส.๒

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
กช ๙	โครงการปรับปรุงถนนโดยการลง หินคลุก คลอง ๒ ซ้าย สองพี่น้องฝั่งตะวันตก จากเขตติดต่อ ตำบลบางงาม ถึงเขตติดต่อตำบลไร่รถ	เพื่อปรับปรุงถนนโดยการลงหินคลุก	กองช่าง	ก่อสร้างไม่เป็นไปตามแบบและไม่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาตามแผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๔	๓	๑๒	ใช้มาตรการเฝ้าระวังควบคุม ตรวจสอบ
กช ๑๐	โครงการปรับปรุงถนนโดยการลงหินคลุกจากคันคลอง ๑ ซ้าย ๑ ขวา บริเวณบ้านนายวิมล สุทน ถึงถนนเลี่ยงเมืองสาย ๓๕๗ หมู่ที่ ๒	เพื่อปรับปรุงถนนโดยการลงหินคลุก	กองช่าง	ก่อสร้างไม่เป็นไปตามแบบและไม่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาตามแผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๓	๔	๑๒	ใช้มาตรการเฝ้าระวังควบคุม ตรวจสอบ

แบบ บส.๒

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
กช ๑๑	โครงการปรับปรุงถนนโดยการลงหินคลุกจากคันบึงวังพลับฝั่งตะวันตก คสล. เดิม ถึงถนนเลี่ยงเมือง สาย ๓๕๗ หมู่ที่ ๗	เพื่อปรับปรุงถนนโดยการลงหินคลุก	กองช่าง	ก่อสร้างไม่เป็นไปตามแบบและไม่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาตามแผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๔	๓	๑๒	ใช้มาตรการเฝ้าระวังควบคุม ตรวจสอบ
กช ๑๒	โครงการปรับปรุงถนนลงหินคลุก เริ่มจากถนน คสล. เดิม บริเวณสวนนายฉัตรชัย สอดสี ถึงบริเวณสวน นางเฉลาเวชวิฐาน หมู่ที่ ๕	เพื่อให้ถนนมีสภาพพร้อมใช้งาน	กองช่าง	ก่อสร้างไม่เป็นไปตามแบบและไม่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาตามแผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) : O	๓	๔	๑๒	ใช้มาตรการเฝ้าระวังควบคุม ตรวจสอบ

ลงชื่อ.....
(นายวินัย โพธิสุทธิ์)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
วันที่ ๒๒ เดือนตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๙

แบบ บส.๓

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงาน
สป ๐๐๑	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	ผู้สูงอายุย้ายภูมิลำเนาเข้า - ออก ไปยังพื้นที่ อปท. อื่น โดยไม่แจ้งหรือไปลงทะเบียน ณ อปท. แห่งใหม่ -ด้านการขออนุมัติอนุญาต	ตรวจสอบข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน	สำนักปลัด	- แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อมูลของผู้สูงอายุที่มาขอรับเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	จำนวนผู้สูงอายุที่ได้รับเบี้ยยังชีพ	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ ตามแบบ บส. ๔-๕
สป ๐๐๒	เบี้ยยังชีพความพิการ	บัตรประจำตัวคนพิการหมดอายุ -ด้านการขออนุมัติอนุญาต	ตรวจสอบข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน	สำนักปลัด	- แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อมูลของคนพิการ	จำนวนคนพิการที่ได้รับเบี้ยยังชีพ	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ ตามแบบ บส. ๔-๕

แบบ บส.๓

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงาน
สป ๐๐๗	โครงการรวมใจรักษ์สถาบันสำคัญของชาติ	กฎ ระเบียบ และหนังสือสั่งการ -ด้านการขออนุมัติอนุญาต	ศึกษาระเบียบกฎหมาย/หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องกับการเบิกจ่ายงบประมาณ	สำนักปลัด	-ดำเนินการตามระเบียบ/หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ ตามแบบ บส.๔-๕
สป ๐๐๘	อุดหนุนโครงการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น	กฎ ระเบียบ และหนังสือสั่งการ -ด้านการขออนุมัติอนุญาต	ศึกษาระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการขอรับเงินอุดหนุน	สำนักปลัด	-ดำเนินการตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง อย่างเคร่งครัด	จำนวนร้อยละของการดำเนินการให้ความช่วยเหลือประชาชนในเขตอำเภอศรีประจันต์	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ ตามแบบ บส.๔-๕

แบบ บส.๓

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงาน
กค ๐๐๑	โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	๑. การสำรวจแปลงที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง หรือป้าย ยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ ทำให้ข้อมูลในทะเบียนทรัพย์สินไม่สมบูรณ์ ๒. ฐานข้อมูลในแผนที่ภาษีไม่ถูกต้อง ส่งผลโดยตรงให้การจัดเก็บภาษีผิดพลาด สูญเสียรายได้ หรือเกิดข้อโต้แย้งจากประชาชน	ลดความเสี่ยง	งานพัฒนาเร่งรัดและจัดเก็บรายได้ กองคลัง	๑. ออกสำรวจแปลงที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง หรือป้าย เพื่อจัดทำฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน ๒. นำเทคโนโลยีของกรมที่ดิน เช่น ระบบ land map มาช่วยในการสำรวจและจัดทำฐานข้อมูล	การจัดเก็บภาษีและค่าธรรมเนียมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	๑ ต.ค.๖๙ ถึง ๓๐ ก.ย.๗๐	รายงานผลให้ผู้บริหารทราบ ทุก ๖ เดือน

แบบ บส.๓

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ /กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงาน
กค ๐๐๒	งานพัฒนาเร่งรัดและจัดเก็บรายได้	๑. มีลูกหนี้ภาษีค้างชำระ ๒. มีลูกหนี้ค่าธรรมเนียมขยะมูลฝอยค้างชำระเป็นจำนวนมาก ๓. ผู้มีหน้าที่เสียภาษีขาดความเข้าใจเรื่อง พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ๔. จัดเก็บไม่เป็นไปตามเป้าหมายเนื่องจากผู้มีหน้าที่ชำระภาษีไม่ให้ความร่วมมือและหลีกเลี่ยงไม่ชำระภาษี	ลดความเสี่ยง	งานพัฒนาเร่งรัดและจัดเก็บรายได้ กองคลัง	๑. ประชาสัมพันธ์สร้างความเข้าใจให้ผู้มีหน้าที่เสียภาษีและค่าธรรมเนียนต่าง ๆ รับทราบโดยผ่านสื่อต่าง ๆ ของ อบต. ๒. ออกเก็บลูกหนี้ชำระในหมู่บ้านทุกหลังคาเรือน ๓. หาวิธีการรับชำระภาษีประเภทต่าง ๆ ด้วยช่องทางที่มากขึ้น ๔. ตรวจสอบฐานข้อมูลภาษีให้เป็นปัจจุบัน ๕. ให้เจ้าหน้าที่ออกเก็บตามบ้านในกรณีค้างชำระ	การจัดเก็บภาษีและค่าธรรมเนียมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	๑ ต.ค.๖๙ ถึง ๓๐ ก.ย.๗๐	รายงานผลให้ผู้บริหารทราบ ทุก ๖ เดือน

แบบ บส.๓

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงาน
ศ ๐๔/๐๓	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน โรงเรียนวัดเทพสุธาวาส	การบริหารการศึกษาของหน่วยงานขอรับงบประมาณ	ควบคุมความเสี่ยง	กองการศึกษาฯ	แต่งตั้งคำสั่งคณะทำงานติดตามการใช้เงินอุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน	จำนวนนักเรียน สพฐ.	ต.ค. – พ.ย. ๒๕๖๙ เม.ย. – พ.ค. ๒๕๗๐	ติดตามและรายงานผลให้ผู้บริหารทราบ
ศ ๐๔/๐๔	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน โรงเรียนวัดวังพลับเหนือ	การบริหารการศึกษาของหน่วยงานขอรับงบประมาณ	ควบคุมความเสี่ยง	กองการศึกษาฯ	แต่งตั้งคำสั่งคณะทำงานติดตามการใช้เงินอุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน	จำนวนนักเรียน สพฐ.	ต.ค. – พ.ย. ๒๕๖๙ เม.ย. – พ.ค. ๒๕๗๐	ติดตามและรายงานผลให้ผู้บริหารทราบ
ศ ๐๔/๐๕	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน โรงเรียนวัดวังพลับใต้	การบริหารการศึกษาของหน่วยงานขอรับงบประมาณ	ควบคุมความเสี่ยง	กองการศึกษาฯ	แต่งตั้งคำสั่งคณะทำงานติดตามการใช้เงินอุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน	จำนวนนักเรียน สพฐ.	ต.ค. – พ.ย. ๒๕๖๙ เม.ย. – พ.ค. ๒๕๗๐	ติดตามและรายงานผลให้ผู้บริหารทราบ
ศ ๐๔/๐๖	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน โรงเรียนวัดเสาธงทอง	การบริหารการศึกษาของหน่วยงานขอรับงบประมาณ	ควบคุมความเสี่ยง	กองการศึกษาฯ	แต่งตั้งคำสั่งคณะทำงานติดตามการใช้เงินอุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน	จำนวนนักเรียน สพฐ.	ต.ค. – พ.ย. ๒๕๖๙ เม.ย. – พ.ค. ๒๕๗๐	ติดตามและรายงานผลให้ผู้บริหารทราบ

แบบ บส.๓

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงาน
สธ ๐๐๑	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามปณิธานศาสตราจารย์ดร. สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒนวรขัตติยราชนารี	กฎ ระเบียบ และหนังสือสั่งการ -ด้านการขออนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	ศึกษาระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	ดำเนินการตามระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด	จำนวนสุนัขและแมวที่ได้รับวัคซีน	ม.ค. ๗๐ - พ.ค. ๗๐	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ ตามแบบ บส.๔-๕
สธ.๐๐๒	โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก และไข้ซิก้าอย่างยั่งยืน	กฎ ระเบียบ และหนังสือสั่งการ -ด้านการขออนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	ศึกษาระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	ดำเนินการตามระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด	จำนวนครัวเรือนในพื้นที่ตำบลมดแดง	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ ตามแบบ บส.๔-๕

แบบ บส.๓

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงาน
สธ ๐๐๓	โครงการธนาคารขยะ	ผันผวนของราคารับซื้อ	ขายขยะรีไซเคิลระยะยาวให้กับร้านรับซื้อของเก่า	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กำหนดวันรับซื้อของเก่าให้ชัดเจนแน่นอน ไม่สะสมขยะไว้ในคลังนานเกินไป	จำนวนครัวเรือนละ ๑ คน ไม่น้อยกว่า ๕๐% ของจำนวนครัวเรือน	ต.ค. ๖๙ - ก.ย. ๗๐	รายงานผลให้ผู้บริหารทราบทุกเดือน
สธ ๐๐๔	โครงการปลูกหญ้าแฝก	อัตราการรอดของหญ้าแฝก	ศึกษาระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเลือกตั้งท้องถิ่น	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	- ดำเนินการปลูกในช่วงต้นฤดูฝนเดือนก.ค.-ก.ย.เพื่อให้ได้รับน้ำฝนธรรมชาติเต็มที่ในช่วงตั้งตัว	-ผู้เข้าร่วมจำนวน ๔๐ คน -และการรอดของหญ้าแฝก	ก.ค. - ก.ย. ๒๕๗๐	จัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ

แบบ บส.๓

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงาน
กช ๑	โครงการติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่างโซล่าเซลล์ถนนเลียบคลองส่งน้ำ ๒ ซ้าย ๑ ขวา จากลานตากข้าวนางสำราญ ทวนเงิน ถึงร้านกาแฟมายเลิฟ หมู่ที่ ๗	ก่อสร้างไม่เป็น ไปตามแบบและ ไม่แล้วเสร็จภายในระยะ เวลาตามแผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง/ควบคุม ตรวจสอบ	กองช่าง	- แต่งตั้งผู้ควบคุมงานที่มีความรู้ ทักษะเกี่ยวกับงานที่ดำเนินการ - พัฒนาความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานก่อสร้าง ให้กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการชุดต่าง ๆ อยู่เสมอ	จำนวนจุดที่ดำเนินการติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่าง	ม.ค. ๗๐ - มี.ค. ๗๐	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ ตามแบบ บส.๔-๕
กช ๒	โครงการติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่างพลังงานแสงอาทิตย์ จากบ้านนางปราณี ปั้นไว ถึงบ้านนายมนัส พวงดอกไม้ หมู่ที่ ๖ (Solar Cell)	ก่อสร้างไม่เป็น ไปตามแบบและ ไม่แล้วเสร็จภายในระยะ เวลาตามแผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง/ควบคุม ตรวจสอบ	กองช่าง	- แต่งตั้งผู้ควบคุมงานที่มีความรู้ ทักษะเกี่ยวกับงานที่ดำเนินการ - พัฒนาความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานก่อสร้าง ให้กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการชุดต่าง ๆ อยู่เสมอ	จำนวนจุดที่ดำเนินการติดตั้ง ไฟฟ้าส่องสว่าง	เม.ย. ๗๐ - มิ.ย. ๗๐	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ ตามแบบ บส.๔-๕

แบบ บส.๓

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงาน
กช ๓	โครงการติดตั้งหอกระจายข่าว หมู่ที่ ๔	ก่อสร้างไม่เป็น ไปตามแบบและ ไม่แล้วเสร็จภายในระยะ เวลาตามแผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง/ควบคุม ตรวจสอบ	กองช่าง	- แต่งตั้งผู้ควบคุมงานที่มีความรู้ทักษะเกี่ยวกับงานที่ดำเนินการ - พัฒนาความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานก่อสร้าง ให้กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการชุดต่าง ๆ อยู่เสมอ	ชุดติดตั้งหอกระจายข่าว จำนวน ๑ ชุด	ม.ค. ๗๐ - มี.ค. ๗๐	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบตามแบบ บส.๔-๕
กช ๔	โครงการก่อสร้างถนน คสล. จากถนนสายโพธิ์พระยา - บ้านกล้วย ถึงบริเวณบ้านนางสาว สมพิศ เอ้วัง หมู่ที่ ๒	ก่อสร้างไม่เป็น ไปตามแบบและ ไม่แล้วเสร็จภายในระยะ เวลาตามแผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง/ควบคุม ตรวจสอบ	กองช่าง	- แต่งตั้งผู้ควบคุมงานที่มีความรู้ทักษะเกี่ยวกับงานที่ดำเนินการ - พัฒนาความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานก่อสร้าง ให้กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการชุดต่าง ๆ อยู่เสมอ	ความพึงพอใจของผู้ใช้เส้นทาง ร้อยละ ๘๐	ม.ค. ๗๐ - มี.ค. ๗๐	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบตามแบบ บส.๔-๕

แบบ บส.๓

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงาน
กช ๕	โครงการก่อสร้างถนน คสล. จากบริเวณที่นานายคมกริช คล้ายวรรณ ถึงบริเวณหน้าบ้าน นางคำปุ่น ศรีบุญเพ็ง หมู่ที่ ๕	ก่อสร้างไม่เป็นไปตามแบบและไม่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาตามแผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง/ควบคุม ตรวจสอบ	กองช่าง	- แต่งตั้งผู้ควบคุมงานที่มีความรู้ ทักษะเกี่ยวกับงานที่ดำเนินการ - พัฒนาความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานก่อสร้าง ให้กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการชุดต่าง ๆ อยู่เสมอ	ขนาดความกว้าง ความยาว ความหนา และคุณภาพถนน	ม.ค. ๗๐ - มี.ค. ๗๐	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบตามแบบ บส.๔-๕
กช ๖	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายจากถนนลาดยางสายโพธิ์พระยา - บ้านกล้วย ถึงบริเวณบ้าน นายสังเกตุ ยมจินดา หมู่ที่ ๑	ก่อสร้างไม่เป็น ไปตามแบบและ ไม่แล้วเสร็จภายในระยะ เวลาตามแผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง/ควบคุม ตรวจสอบ	กองช่าง	- แต่งตั้งผู้ควบคุมงานที่มีความรู้ ทักษะเกี่ยวกับงานที่ดำเนินการ - พัฒนาความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานก่อสร้าง ให้กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการชุดต่าง ๆ อยู่เสมอ	ขนาดความกว้าง ความยาว ความหนา และคุณภาพ ถนน	ม.ค. ๗๐ - มี.ค. ๗๐	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบตามแบบ บส.๔-๕

แบบ บส.๓

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงาน
กช ๗	โครงการซ่อมแซมถนน คสล. บริเวณบ้านนางโกสุม วรรธนบูรณ์ (ศาลพ่อปู่ช้าง) หมู่ที่ ๓	ก่อสร้างไม่เป็น ไปตามแบบ และ ไม่แล้วเสร็จภายในระยะ เวลาตามแผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง/ควบคุม ตรวจสอบ	กองช่าง	- แต่งตั้งผู้ควบคุมงานที่มีความรู้ทักษะเกี่ยวกับงานที่ดำเนินการ - พัฒนาความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานก่อสร้าง ให้กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการชุดต่าง ๆ อยู่เสมอ	ความพึงพอใจของผู้ใช้เส้นทาง ร้อยละ ๘๐	ม.ค. ๗๐ - มี.ค. ๗๐	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ ตามแบบ บส.๔-๕
กช ๘	โครงการซ่อมแซมบานประตูเปิด - ปิด แม่น้ำท่าจีน บริเวณบ้านนายโสภณ อิ่มใจ หมู่ที่ ๓	ก่อสร้างไม่เป็น ไปตามแบบ และ ไม่แล้วเสร็จภายในระยะ เวลาตามแผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง/ควบคุม ตรวจสอบ	กองช่าง	- แต่งตั้งผู้ควบคุมงานที่มีความรู้ทักษะเกี่ยวกับงานที่ดำเนินการ - พัฒนาความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานก่อสร้าง ให้กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการชุดต่าง ๆ อยู่เสมอ	ระยะทางที่ดำเนินการ	ม.ค. ๗๐ - มี.ค. ๗๐	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ ตามแบบ บส.๔-๕

แบบ บส.๓

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงาน
กช ๙	โครงการปรับปรุงถนนโดยการลง หินคลุกคลอง ๒ ซ้าย สองพี่น้อง ฝั่งตะวันตก จากเขตติดต่อตำบลบางงาม ถึงเขตติดต่อตำบลไร่รถ	ก่อสร้างไม่เป็น ไปตามแบบและ ไม่แล้วเสร็จภายในระยะ เวลาตามแผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง/ควบคุม ตรวจสอบ	กองช่าง	- แต่งตั้งผู้ควบคุมงานที่มีความรู้ทักษะเกี่ยวกับงานที่ดำเนินการ - พัฒนาความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานก่อสร้าง ให้กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการชุดต่าง ๆ อยู่เสมอ	ความยาว ความกว้าง ความหนา ของถนนหินคลุก	ม.ค. ๗๐ - มี.ค. ๗๐	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบตามแบบ บส.๔-๕
กช.๑๐	โครงการปรับปรุงถนนโดยการลงหินคลุกจากคันคลอง ๑ ซ้าย ๑ ขวา บริเวณบ้านนายวิมล สุทน ถึงถนนเลี่ยงเมืองสาย ๓๕๗ หมู่ที่ ๒	ก่อสร้างไม่เป็น ไปตามแบบและ ไม่แล้วเสร็จภายในระยะ เวลาตามแผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง/ควบคุม ตรวจสอบ	กองช่าง	- แต่งตั้งผู้ควบคุมงานที่มีความรู้ทักษะเกี่ยวกับงานที่ดำเนินการ - พัฒนาความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานก่อสร้าง ให้กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการชุดต่าง ๆ อยู่เสมอ	ความยาว ความกว้าง ความหนา ของถนนหินคลุก	ม.ค. ๗๐ - มี.ค. ๗๐	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบตามแบบ บส.๔-๕

แบบ บส.๓

องค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๐

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงาน
กช ๑๑	โครงการปรับปรุงถนนโดยการลงหินคลุก จากคันบึงวังพลับฝั่งตะวันตก คสล. เดิม ถึงถนนเลี่ยงเมืองสาย ๓๕๗ หมู่ที่ ๗	ก่อสร้างไม่เป็น ไปตามแบบและ ไม่แล้วเสร็จภายในระยะ เวลาตามแผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง/ควบคุม ตรวจสอบ	กองช่าง	- แต่งตั้งผู้ควบคุมงานที่มีความรู้ทักษะเกี่ยวกับงานที่ดำเนินการ - พัฒนาความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานก่อสร้าง ให้กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการชุดต่าง ๆ อยู่เสมอ	ความยาว ความกว้าง ความหนา ของถนนหินคลุก	ม.ค. ๗๐ - มี.ค. ๗๐	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบตามแบบ บส.๔-๕
กช ๑๒	โครงการปรับปรุงถนนลงหินคลุก เริ่มจากถนน คสล. เดิม บริเวณสวนนายฉัตรชัย สอดสี ถึงบริเวณสวน นางเฉลา เวชวิฐาน หมู่ที่ ๕	ก่อสร้างไม่เป็น ไปตามแบบและ ไม่แล้วเสร็จภายในระยะ เวลาตามแผนดำเนินงาน -ด้านการอนุมัติอนุญาต -ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง -ด้านการเงิน	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง/ควบคุม ตรวจสอบ	กองช่าง	- แต่งตั้งผู้ควบคุมงานที่มีความรู้ทักษะเกี่ยวกับงานที่ดำเนินการ - พัฒนาความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานก่อสร้าง ให้กับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการชุดต่าง ๆ อยู่เสมอ	ความยาว ความกว้าง ความหนา ของถนนหินคลุก	ม.ค. ๗๐ - มี.ค. ๗๐	- คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบตามแบบ บส.๔-๕

ลงชื่อ.....
(นายวินัย โพธิสุทธิ์)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลมดแดง
วันที่ ๒๒ เดือนตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๙

ภาคผนวก